

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE
CARTAGENA**



**Universidad
Politécnica
de Cartagena**

Máster en Dirección de las Entidades de la Economía Social

Trabajo de Fin de Máster

**La importancia de la economía social en
Euskadi en el siglo XXI**

Autor: Santiago Martínez Ortiz

Dirección: Lourdes Badillo Amador

Curso: 2022/2023

ÍNDICE.	
1. INTRODUCCIÓN.	2
2. TIPOLOGÍA DE ENTIDADES DE ECONOMÍA SOCIAL DEL PAÍS VASCO.	6
3. EVOLUCIÓN DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE EUSKADI EN EL SIGO XXI.	11
4. IMPORTANCIA DE LAS COOPERATIVAS EN LA ECONOMÍA DE EUSKADI EN EL SIGLO XXI.	14
5. IMPORTANCIA DE LAS EMPRESAS DE INSERCIÓN Y CENTROS ESPECIALES DE EMPLEO EN LA ECONOMÍA DE EUSKADI EN EL SIGLO XXI.	20
6. IMPORTANCIA DE LAS ENTIDADES DEL TERCER SECTOR DE ACCIÓN SOCIAL EN LA ECONOMÍA DE EUSKADI EN EL SIGLO XXI.	24
7. IMPORTANCIA DE LAS MUTUALIDADES EN LA ECONOMÍA DE EUSKADI.	27
8. CONCLUSIONES.	29
BIBLIOGRAFÍA	32
ILUSTRACIONES.	35

1. INTRODUCCIÓN.

El objeto de este trabajo es el analizar la importancia de la economía social en el presente siglo, en la economía y la sociedad de la comunidad autónoma del País Vasco (en adelante CAPV o Euskadi).

La motivación del autor reside en la necesidad de profundizar en la relevancia de la economía social en su entorno más cercano, la comunidad autónoma vasca, donde la economía social, tradicionalmente, ha estado presente.

Euskadi ha sido siempre una tierra con una especial relación con la cooperación y la economía social, aunque en la sociedad pre-capitalista no existiera ese concepto. Tal y como menciona Olabarri (1985), en su artículo *Tradiciones cooperativas vascas y Las relaciones laborales, 1841-1936*, en Euskadi (Euskal Herria, ampliando a toda la zona donde se habla euskera, incluidas las tres provincias en zona francesa y Navarra) existían tres sectores económicos en los que principalmente se podía ver el “*espíritu cooperativo y comunitario*” y que luego resultan claves para comprender el papel que las cooperativas y la economía social tendrá en el futuro: “*en el campo, en la pesca y en el trabajo artesanal*” (Olabarri, 1985, págs. 279-307). Además, según Marta Enciso Satocildes, *et al.* (2021), adquirieron especial importancia la solidaridad y las relaciones de cooperación en el pastoreo (artzainak) y en las relaciones que había entre concejos y lindes, así mismo el trabajo comunitario resultaba obligatorio (auzolana), estableciendo las bases del fenómeno cooperativo (Enciso, M. et al., 2021).

Las cooperativas en su modalidad actual no aparecen hasta bien pasados los primeros cincuenta años del siglo XIX. La primera cooperativa de la que se tiene constancia a ciencia cierta es de 1884 y fue una cooperativa de consumo en Bizkaia. Ya Olabarri (1985) mencionaba como irían apareciendo en las décadas siguientes diferentes cooperativas desde diversos prismas, principalmente, del ámbito nacionalista-sindical. Actualmente, cooperativas surgidas del grupo Mondragón (Eroski, Fagor, Laboral Kutxa, Orbea...) y otras como Orona, Ulma, Maier, Kaiku han sido y son referentes de la economía social vasca desde su creación.

En Euskadi, la gran mayoría de las experiencias de economía social han sido amparadas por federaciones y agrupación en redes en los últimos 20 años del siglo XX y los primeros 20 años del XXI (Enciso, M. et al., 2021). Pero cuando se empieza a denominar bajo el

paraguas del término economía social es cuando el parlamento vasco creó en 2008 el Observatorio Vasco de la Economía Social (OVES/GEEB), un organismo cuya gestión recaía en el Instituto de Derecho Cooperativo y Economía Social GEZKI (UPV-EHU)¹. Este sería el primer espacio en el cual las familias diferentes de la economía social vasca se veían unidas y representadas y fue la base para que en 2015 surgiera el EGES, Euskadiko Gizarte Ekonomia Sarea². Este fue el primer agente de representación de todas las diferentes familias que conformaban la economía social de Euskadi. (Enciso, M. et al., 2021).

La economía social en el País Vasco tiene características particulares que la diferencian de la de otras regiones y países. Algunos aspectos que contribuyen a esta personalidad económica distintiva son los siguientes:

- Historia vinculada a las cofradías de pescadores y sociedades de carácter agrario y para la transformación: en el País Vasco, tanto las cofradías de pescadores como estas sociedades han tenido un papel importante en la economía local. Estas organizaciones han impulsado la colaboración y el trabajo conjunto en sectores tradicionales como la pesca y la agricultura, generando un arraigo y una cultura empresarial en estas áreas. (Olabarri, 1985)
- Mundo asociativo y tejido fundacional amplio: el País Vasco cuenta con un fuerte tejido asociativo, que incluye mucha variedad de organizaciones sociales, culturales, deportivas y empresariales. Este entramado asociativo ha sido clave en el desarrollo de la economía social, ya que ha facilitado la creación de redes de colaboración, intercambio de conocimientos y apoyo mutuo entre las organizaciones. (Etxeberri, 2022)
- Carácter empresarial y raíces en el mundo industrial y de servicios: La economía social vasca tiene como característica su enfoque empresarial. Las organizaciones y entidades de economía social han sabido combinar los objetivos sociales con una gestión eficiente y orientada al mercado. Además, el País Vasco tiene una tradición industrial y de servicios fuertemente arraigada, lo que ha influido en el desarrollo de la economía social con un enfoque empresarial.

¹ UPV/EHU Universidad Pública del País Vasco/ Euskal Herriko Unibertsitatea

² EGES Euskal Gizarte Ekonomia Sarea/ Red Vasca de Economía Social

- Paraguas institucional adecuado: el País Vasco ha establecido un marco institucional y normativo favorable para el desarrollo de la economía social. Existen políticas públicas y programas de apoyo específicos que promueven y fortalecen estas organizaciones, lo que ha contribuido a consolidar y potenciar su papel en la economía regional (Enciso, M. et al., 2021).

Todas las anteriores características han contribuido a que la economía social vasca tenga una personalidad económica propia, con un enfoque empresarial arraigado en el mundo industrial y de servicios, y con un tejido asociativo y fundacional sólido. Esto ha permitido que la economía social en el País Vasco sea un actor relevante en el desarrollo social y económico, al favorecer (Enciso, M. et al., 2021):

- La Generación de empleo: las entidades y organizaciones de economía social, como cooperativas, sociedades laborales o fundaciones y asociaciones sin ánimo de lucro, han sido y son fuentes significativas de creación de empleo en Euskadi. Su arraigo en la comunidad y la creación de empleos locales han ayudado a reducir el desempleo y fomentar la inclusión social.
- La Sostenibilidad y el arraigo local: la economía social se basa en principios de sostenibilidad y desarrollo local. Las entidades de economía social están comprometidas con la responsabilidad social y medioambiental, promoviendo prácticas empresariales éticas y respetuosas con el entorno. Además, al estar arraigadas en la comunidad, tienen un mayor compromiso con el desarrollo social y económico desde lo social local, fortaleciendo el tejido social y económico de la comunidad autónoma del País Vasco. (Aratz Soto Gorrotxategi E. E., 2018)
- La participación y el empoderamiento: la economía social fomenta que las personas participen en la toma de decisiones y en la gestión de las organizaciones. Este enfoque democrático y participativo empodera a los trabajadores y a los miembros de la comunidad/sociedad, generando un sentido de pertenencia y de corresponsabilidad en la gestión económica.
- La innovación y diversificación económica: La economía social en el País Vasco es reconocida por su capacidad innovar y de adaptación a los cambios económicos y sociales. El impulso de proyectos innovadores y su capacidad para diversificar la actividad económica, a través de la creación de productos y servicios de carácter

novedoso, contribuye a la competitividad de Euskadi y a su capacidad de afrontar los desafíos económicos.

- La cohesión social y reducción de desigualdades: la economía social tiene un fuerte enfoque en la inclusión social y la reducción de desigualdades. Muchas organizaciones de economía social en el País Vasco están orientadas a sectores vulnerables de la sociedad, como personas con discapacidad, jóvenes en riesgo de exclusión o personas en situación de desempleo. Estas entidades trabajan en la mejora de las condiciones de vida de estos colectivos y contribuyen a la cohesión social.

El objetivo de este trabajo es analizar la relevancia de las principales entidades de economía social en la economía vasca en los últimos años y tomar una fotografía del estado de salud de la economía social en la actualidad, tras pasar la crisis generada por la pandemia de COVID-19 y en una situación de incertidumbre económica mundial, por el conflicto bélico en Ucrania y la crisis energética derivada del mismo. Para ello, este trabajo se divide en ocho apartados: en el segundo se habla de la tipología de entidades de economía social; el apartado tercero examina la evolución de la economía social en Euskadi en el siglo XXI; el cuarto presta especial atención a la importancia de las cooperativas; en el apartado quinto se estudia la relevancia de las empresas de inserción y centros especiales de empleo; el apartado sexto considera las entidades del tercer sector de acción social; el apartado 7 expone de forma breve la importancia de las mutualidades en el País Vasco; finalmente, en el último apartado se concluye.

La metodología empleada ha sido la investigación a través de publicaciones de organismos oficiales, asociaciones empresariales y sociedades cooperativas, tanto a nivel estatal, como autonómico y provincial. Muchos de los datos han sido publicados y trabajados por el Observatorio Vasco de Economía Social (en adelante OVES/GEEB)³. Si bien, la dificultad en la obtención de datos relativos a algunas entidades de la economía social ha dificultado la elaboración del presente estudio.

³ OVEES/GEEB Observatorio Vasco de Economía Social/ Gizarte Ekonomiako Euskal Behatokia

2. TIPOLOGÍA DE ENTIDADES DE ECONOMÍA SOCIAL DEL PAÍS VASCO.

La economía social la conforman diferentes realidades que configuran un escenario heterogéneo. Si atendemos a la clasificación realizada por el Sistema Europeo de Cuentas Nacionales y Regionales (SEC, 2010), la economía social queda enmarcada en dos subsectores, el subsector de mercado y el subsector productor de no mercado.

Dentro del subsector de productores de mercado, podemos distinguir entre las sociedades no financieras y las que sí lo son; aunque existen variaciones y diferentes términos utilizados en diferentes países y contextos, las principales en la comunidad autónoma del País Vasco quedan reflejadas en la Tabla 2.1.

Las sociedades no financieras con mayor peso en Euskadi y que, por tanto, analizaremos en el presente trabajo son (Tabla 2.1):

- Cooperativas: entidades constituidas por personas que de forma voluntaria se asocian para poder satisfacer sus necesidades comunes económicas y sociales. Pueden ser de diferentes tipos, como cooperativas de trabajo, de consumo, agrarias, entre otras.
- Sociedades laborales: son sociedades, empresas en las que el capital social pertenece en su mayoría a los y las trabajadoras empleados/as en ellas y participan activamente en la gestión y toma de decisiones de la empresa.
- Centros especiales de empleo: son también empresas, pero su objetivo fundamental es el de proporcionar a los trabajadores con algún tipo de diversidad funcional el poder realizar un trabajo remunerado, que se pueda adecuar a sus características personales y que facilite la integración de estas personas en el mercado laboral. (SEPE, s.f.)
- Empresas de inserción: son empresas sin ánimo de lucro que tiene como objetivo ofrecer un acompañamiento educativo y facilitador para la inserción socio-laboral de aquellas personas sin empleo que se encuentran en situación o riesgo de exclusión social, y que cuentan con dificultades para poder acceder de una forma normalizada al mercado de trabajo (GIZATEA, 2022).

Estas empresas, además de generar riqueza y crecimiento económico, ofrecen a la comunidad un compromiso con ella, con su desarrollo, sostenibilidad y generan cohesión social.

- Cofradías de pescadores: son entidades de la economía social con personalidad jurídica en el que las personas participan para poder conseguir sus objetivos económicos y participar para la toma de decisiones. Constituyen una forma de colaboración entre el sector pesquero y las administraciones públicas y se convierten en un referente para la lucha de los derechos de los y las pescadores/as y la industria de la acuicultura. Uno de sus objetivos es garantizar la rentabilidad en la y comercialización de sus productos. (Gobierno Vasco, s.f.)
- Sociedades agrarias de transformación (SAT): entidades jurídicas que se constituyen en el ámbito agrario para llevar a cabo actividades de transformación, comercialización y mejora de los productos agrícolas, ganaderos o forestales. Tienen personalidad jurídica, se tienen que registrar en Registro correspondiente y ser constituidas legalmente (Ministerio del Interior del Gobierno de España, s.f.).

Las entidades financieras de la economía social pueden subdividirse en diferentes tipos, que se enfocan en distintos aspectos de la actividad financiera y cumplen diferentes roles dentro de la economía. A continuación, se menciona algunas de ellas:

- Cooperativas de crédito: son entidades financieras cooperativas que brindan servicios de ahorro y crédito a sus miembros. Estas cooperativas son propiedad de sus socios y operan con el objetivo de satisfacer aportar financiación a sus miembros, en lugar de maximizar los beneficios.
- Entidades de Previsión Social Voluntaria (EPSV): son entidades que no tienen fin lucrativo, son de carácter voluntario y se constituyen con el objetivo de proteger a las personas asociadas, que están bajo la supervisión y el control del Gobierno Vasco. En Euskadi su finalidad principal es pagar pensiones complementarias a las de la Seguridad Social. (Euskadi, s.f.)
- Las Sociedades de Garantía Recíproca (SGR): son entidades financieras que facilitan el acceso al crédito de las pequeñas y medianas empresas para, en la media de lo posible, ayudar a mejorar sus condiciones de financiación (Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. Gobierno de España, s.f.).

El Universo de la Economía Social de OVES-GEEB		
Subsector Productores de Mercado	Sociedades no financieras	<ul style="list-style-type: none"> - Cooperativas - Sociedades laborales - Centros especiales de empleo - Empresas de inserción - Cofradías de pescadores - Sociedades agrarias de transformación - Otros productores privados de mercado (asociaciones, fundaciones y sociedades)
	Sociedades financieras	<ul style="list-style-type: none"> - Cooperativas de crédito - Entidades de Previsión Social y Voluntaria - Sociedades de Garantía Recíproca de entidades de Economía Social
Subsector Productores de no Mercado	<ul style="list-style-type: none"> - Asociaciones de acción social - Fundaciones de acción social - Otras instituciones sin fines de lucro al servicio de los hogares 	

Tabla 2.1. El universo de la economía social vasca.

Fuente: propia basada en: Aratz Soto Gorrotxategi J.M., 2017

Tal y como refleja el Gráfico 2.1, en las entidades de la economía social vasca priman las personas y la búsqueda del compromiso social más que el capital. Esto se plasma en 4 grandes principios (Enciso, et al., 2021): el compromiso con la comunidad, la centralidad de las personas, la democratización de las organizaciones y su dimensión empresarial.

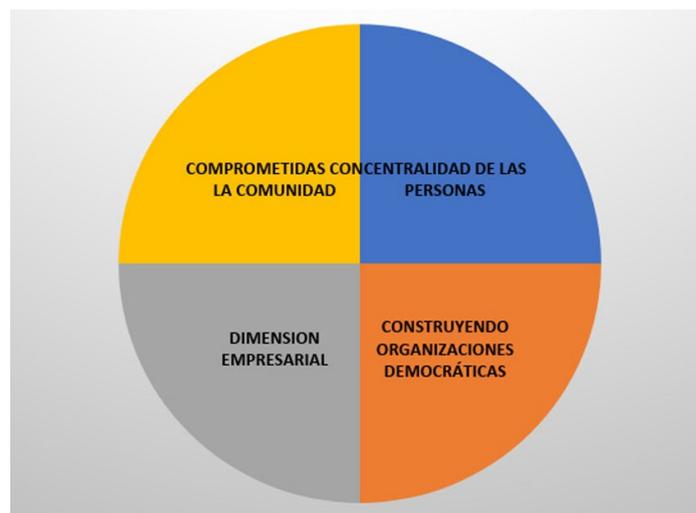


Gráfico 2.1 Principios nucleares de la economía social vasca.

Fuente: Enciso, M et.al. (2021, pág. 31)

Aunque todas las entidades de economía social tengan las citadas características comunes, no podemos obviar el hecho de que haya una gran heterogeneidad entre las distintas familias de la economía social y que cada familia responde de forma diferente a su forma de organizarse y a sus objetivos específicos de influencia y transformación social.

La economía social vasca engloba a entidades y organizaciones de diferentes tamaños y también muy heterogéneas en cuanto a los sectores donde desarrollan su actividad (las hay que lo hacen en el sector agropecuario, en el industriales, las que tienen la innovación y desarrollo como actividad principal, las financieras, las que buscan la inserción socio-laboral de aquellas personas más vulnerables, etc.), porque las entidades de la economía social responden a necesidades muy diferentes unas de otras (Enciso, M. et al., 2021). Un ejemplo de ello se recoge en el grupo Mondragón, que influye de forma muy significativa en el carácter cooperativo de la economía social de Euskadi, ya que tiene un importante peso a nivel económico. Considerando el cierre del ejercicio en 2022 de las empresas del grupo Mondragón, podemos destacar que las ventas alcanzaron los 12.000 millones de euros (Mariscal, 2022), entre ellas, la de una de sus cooperativas icónicas, como es el grupo Eroski con 5.478 millones de euros (Ormazabal, 2023) o la de Kaiku S. Coop que facturó 239 millones de euros. (CEPES, 2022, pág. 19)

Tal y como podemos observar en la Tabla 2.2., la mayor parte de las entidades consideradas como *otras formas de economía social* en Euskadi son fundaciones y

asociaciones, si bien el 51% de las mismas lo conforman las fundaciones y el 21% las asociaciones.

A pesar de ser una comunidad autónoma con tradición pesquera en dos de sus territorios históricos, como son Gipuzkoa y Bizkaia, el peso porcentual de las cofradías de pescadores es testimonial entre las *otras formas de economía social* (1,2%, con 14 cofradías de pescadores).

Número de entidades de otras formas de la Economía Social.		
Tipo de entidad	Número de entidades	% del total OFES
Fundaciones	605	51
Asociaciones de utilidad pública	254	21
Entidades de previsión Social Voluntaria (EPSVs)	155	13
Sociedades Agrarias de Transformación (SATs)	84	7
Empresas de Inserción	43	3,6
Centros especiales de Empleo	37	3,1
Cofradías de Pescadores	14	1,2

Tabla 2.2. N.º de entidades de otras formas de la economía social (OFES).

Fuente: propia basada en Social, 2019.

3. EVOLUCIÓN DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE EUSKADI EN EL SIGO XXI.

La situación económica de Euskadi durante los primeros 20 años del siglo XXI, no difiere mucho de la del resto del Estado en cuanto a las tendencias alcistas o bajistas (Gráfico 3.1). No se puede obviar el hecho de que la situación económica de los últimos 15 años ha estado enmarcada en 3 grandes etapas claramente diferenciadas: la crisis financiera internacional, que en España se inició en 2008 y finalizó en 2013, la recuperación económica hasta crisis COVID de 2020 y la reciente guerra de Rusia-Ucrania

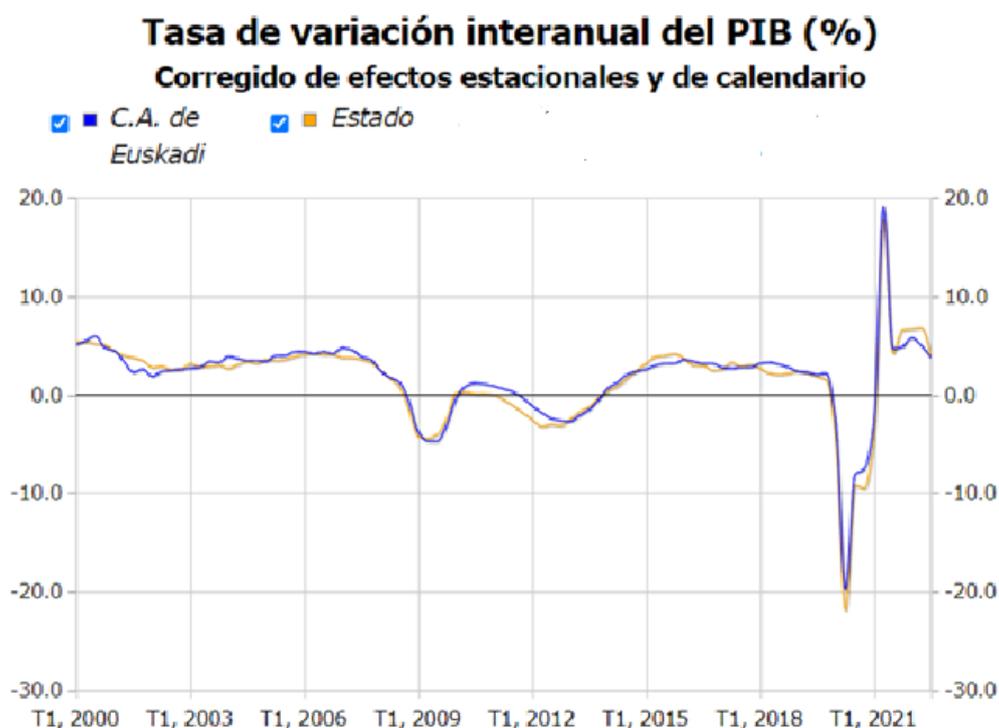


Gráfico 3.1. Evolución de la tasa de variación interanual del PIB en Euskadi y el Estado hasta el primer trimestre 2022.

Fuente: (EUSTAT, 2022)

En la Tabla 3.1 se observa la evolución del número de entidades de las diferentes familias de la economía social vasca. Podemos observar cómo entre el año 2002 y el 2020, el número de establecimientos aumenta en 2,6%.

Respecto al empleo en la economía social, cuyo número de empleos en el mismo período baja un 0,3%, este adquiere una especial significación, ya que dentro de su personalidad se encuentra la característica de empleo digno, con una concepción renovada de los recursos humanos, entendida como la generación de empleos que se encuadren más en dinámicas de gestión y cuidado de personas que en la mera gestión de recursos humanos.

EVOLUCIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS Y DEL EMPLEO DE LA ECONOMÍA SOCIAL 2002-2020
REFERENCIA COMPARATIVA: POBLACIÓN OCUPADA CAE

	ECONOMÍA SOCIAL		Población Ocupada CAE
	Establecimientos	Empleos	
2002	3.018	61.022	902.200
2004	3.074	61.140	930.600
2006	3.138	63.480	962.100
2008	3.028	62.615	986.100
2010	3.039	59.915	937.800
2012	3.120	55.809	898.400
2014	3.169	54.582	880.600
2016	3.235	57.018	903.300
2018	3.337	60.609	935.100
2020	3.424	60.401	929.200
Δ %18/20	2,6%	-0,3%	-0,6%

Tabla 3.1. Evolución de establecimientos y empleo de la economía Social 2002-2020.

Fuente: EUSTAT,2022.

Tal y como podemos observar en la Tabla 3.1, existe una relación entre los empleos de la economía social y la población ocupada de la comunidad autónoma de Euskadi (CAE). Sin embargo, en la Gran Recesión (entre 2008 y 2014), causada por la crisis financiera internacional, la destrucción de empleo en las entidades de la economía social (-12,8%) fue mayor que en el conjunto del empleo de Euskadi (-10,7%), si bien la recuperación posterior hasta la pandemia COVID (considerando datos de 2018, ya que no están disponibles los del 2019) fue considerablemente mejor en la economía social, donde el empleo creció un 11,0%, mientras que en el conjunto de la CAE la ocupación aumentó un 6,2%. Por su parte, la COVID-19 tuvo un impacto similar en la economía social (-0,3%) y al considerar el conjunto de Euskadi (-0,6%). Este hecho también se evidencia en el Gráfico 3.2, donde el peso del empleo de la economía social en el de la CAE disminuyó ligeramente durante la Gran Recesión (de 6,3% en 2018 a 6,1% en 2014), creciendo posteriormente durante la recuperación económica (de 6,1% en 2014 a 6,5% en 2018) y se mantuvo constante en el periodo COVID (6,5%).

A pesar de los altibajos en términos de empleo experimentados en la economía social, el número de entidades desde 2008 (inicio de la Gran Recesión) no ha dejado de crecer

(Gráfico 3.2), aunque en los periodos de crisis el crecimiento fue algo inferior (de 2008 a 2018, 4,7%; de 2018 a 2020, 2,6%) al experimentado durante el periodo de crecimiento (2014-2018, 5,3%).



EVOLUCIÓN DEL PESO RELATIVO DEL EMPLEO DE LA ECONOMÍA SOCIAL EN LA ECONOMÍA DE LA CAE (% sobre el total del empleo de la CAE). 1994-2020

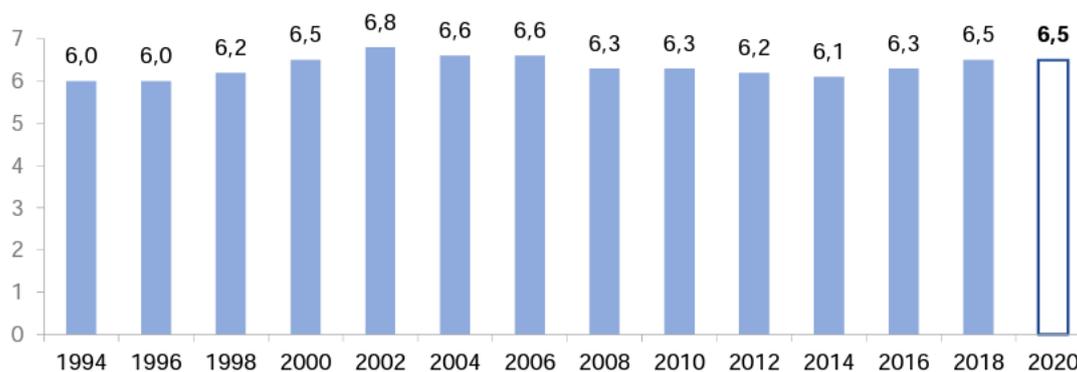


Gráfico 3.2. Evolución del empleo de la E.S. y su peso relativo en la economía de la CAE.

Fuente: Dirección de Servicios del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco, 2020.

A modo de ejemplo y de la repercusión internacional que tiene el “buen hacer” de la economía social vasca y la imagen internacional que proyecta, Bloomberg⁴, una revista especializada en información sobre economía, empresas, mercados y negocios, publicó un reportaje⁵ sobre la respuesta que las cooperativas del Grupo Mondragón ofrecieron

⁴ Bloomberg Businessweek, conocida hasta el 2010 como BusinessWeek, es una revista semanal de negocios publicada por Bloomberg L.P. recopila datos de empresas y los muestra en forma pública.

⁵ <https://www.bloomberg.com/news/features/2022-06-30/worker-owned-business-model-in-spain-is-keeping-inequality-in-check>

durante la pandemia, poniendo el acento, además, en el impacto que tiene el grupo cooperativo en su entorno y el importante papel que juega dentro de la lucha contra las desigualdades sociales (Neumann, 2022).

Respecto al peso relativo de la economía social en cada uno de los territorios del País Vasco, podemos observar en el Gráfico 3.3 que Gipuzkoa es el territorio donde mayor peso tiene, destacando en este sentido dos de sus comarcas, Alto Deba y Tolosa-Goierri al situarse en las primeras posiciones del ranking.

PESO RELATIVO DEL EMPLEO DE LA ECONOMÍA SOCIAL EN LA ECONOMÍA DE LA CAE POR TERRITORIOS HISTÓRICOS Y COMARCAS 2020 (% sobre el total del empleo de la CAE)

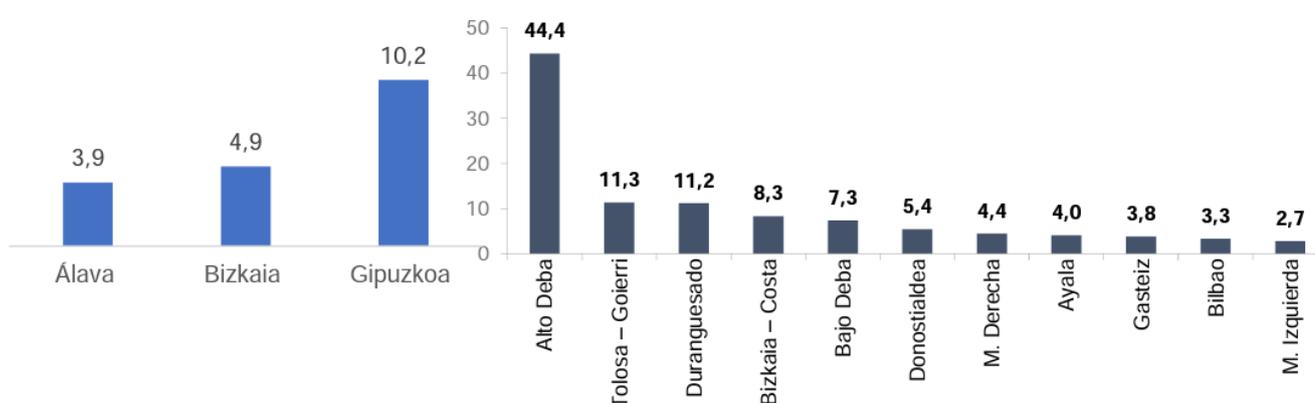


Gráfico 3.3. .Peso relativo del empleo por Territorio Histórico. y comarcas.

Fuente: Dirección de Servicios del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco, 2020.

4. IMPORTANCIA DE LAS COOPERATIVAS EN LA ECONOMÍA DE EUSKADI EN EL SIGLO XXI.

En 2022 en Euskadi hay alrededor de 1.350 cooperativas activas, con más de 1.440.000 de socios y socias y 57.000 empleos (EUSTAT, 2022). Sin embargo, si nos fijamos en el número de cooperativas que se han ido constituyendo desde el 2000 veremos que su número ha sido directamente influenciado por el curso económico.



Gráfico 4.1 N.º Cooperativas constituidas en Euskadi 2000-2020.

Fuente: elaboración propia a raíz de datos del OVES/GEEB

Con la Gran Recesión en el País Vasco (2008 – 2013) el número de cooperativas creció de forma considerable, mostrando una tendencia decreciente con la posterior recuperación económica y por el efecto de la COVID-19.

Tanto en el mapa del año 2007 como en el del año 2017, donde se muestra la distribución de cooperativas en el País Vasco, podemos observar como las cooperativas vascas se distribuyen de forma desigual a lo largo de la comunidad autónoma. Sin embargo, tal y como se observa en la Ilustración 4.1, allá donde había un tejido cooperativo mayor en 2007, se mantiene diez años después. Los grandes núcleos de concentración de cooperativas coinciden con las tres capitales de cada uno de los territorios históricos. Podemos observar, sin embargo, que en el sur de Araba y en los valles centrales de Bizkaia como Arratia y Nerbioi se mantiene un número bajo de cooperativas.

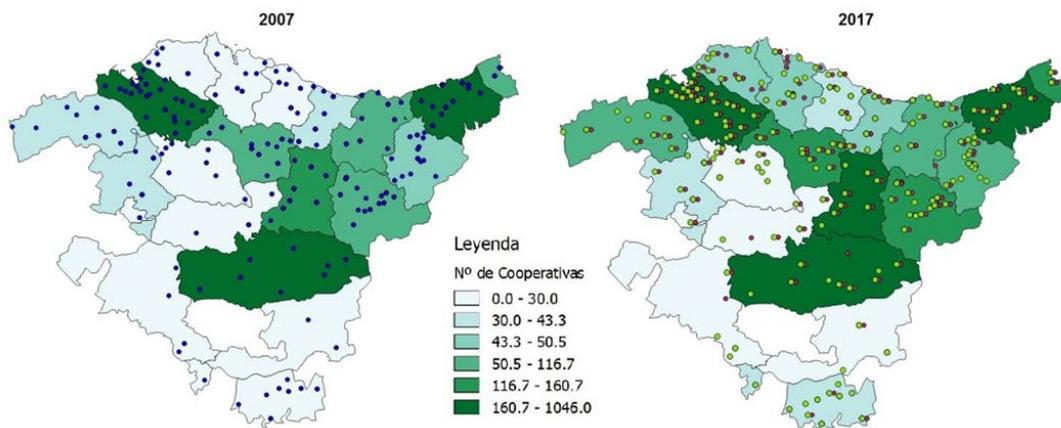


Ilustración 4.1. Cooperativas en Euskadi 2007-2017.

Fuente: Aratz Soto-Gorrotxategi E.E., 2018.

Adicionalmente, se aprecia que las cooperativas ganan importancia relativa en Gipuzkoa, al tiempo que disminuyen su peso en Araba y Bizkaia (Gráfico 4.2).

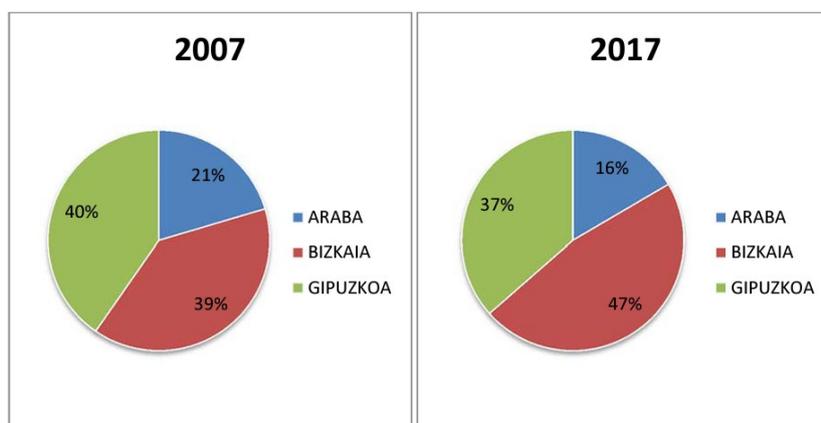


Gráfico 4.2. Geografía de las cooperativas 2007-2017.

Fuente: elaboración propia a través de datos del OVES/GEEB

Impacto económico de las cooperativas.

El cooperativismo ha sido históricamente un movimiento empresarial muy arraigado en Euskadi. Empresas muy importantes surgieron del grupo Mondragón, y según el informe de CEPES⁶ (2021), la primera cooperativa a nivel estatal en facturación fue el Grupo Eroski, 5.377 millones de euros. Además, 12 de las primeras 40 cooperativas en facturación anual tienen su origen en Euskadi, con una facturación aproximadamente de 9.032 millones de euros al año y 52.826 empleos (CEPES C. E., 2021).

Solo el Grupo Mondragón factura anualmente 10.865 millones de euros (CEPES C. E., 2021), para hacernos una idea de la importancia de esa cifra, eso supondría un 16,32% del PIB de Euskadi en 2020, 66.558 millones de euros (Expansión, 2022).

Las cooperativas en Euskadi se encuentran principalmente ubicadas en el sector servicios, el sector industrial y en la construcción, por ese orden (Gráfico 4.3)). Concretamente, el 47% de las cooperativas centran su actividad empresarial en el sector servicios, a distancia de sector industrial (28%) y del de la construcción (16%). La presencia de las cooperativas de transporte y agroalimentarias es meramente testimonial, ante el volumen de las cooperativas que establecidas en los sectores mayoritarios.

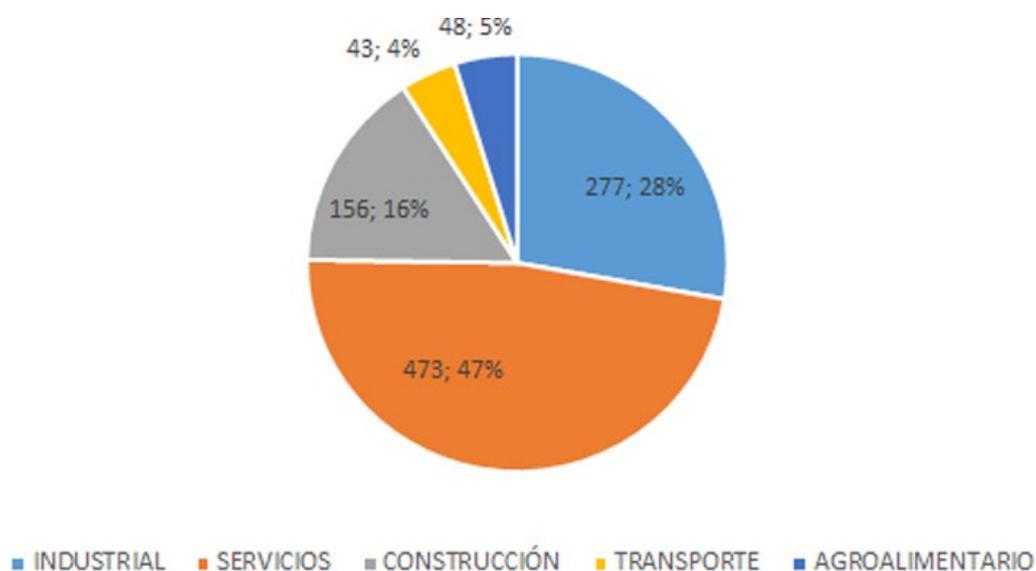


Gráfico 4.3. Distribución de las cooperativas por sectores 2018.

Fuente: Konfekoop, 2022.

⁶ CEPES Confederación empresarial de la Economía Social

Participación en Producto interior bruto (%). De 2000 a 2018					
Sector de actividad					
Año	Primario	Industria	Construcción	Servicios	Total
2000	0,80	10,50	2,20	2,90	5,60
2002	0,80	11,30	2,10	3,20	5,80
2004	n.d.	10,90	1,60	3,00	5,10
2006	n.d.	10,70	1,60	3,30	5,30
2008	n.d.	9,30	1,30	3,20	4,30
2010	n.d.	10,00	1,50	3,30	4,80
2012	n.d.	9,90	1,40	3,00	4,50
2014	n.d.	9,30	1,30	2,90	4,30
2016	n.d.	9,70	1,80	3,10	4,60
2018	n.d.	9,50	1,90	2,80	4,40

Tabla 4.1. Participación de las cooperativas y Sociedades Laborales en el PIB del País Vasco (%) 2000-2018.

Fuente: propia, basada en OVES/GEEB, 2022.

Centrando, en esta ocasión, la atención en la participación de las cooperativas y sociedades laborales en el PIB vasco (Tabla 4.1), se aprecia que la Gran Recesión afectó menos a la producción de estas entidades que al considerar el conjunto de las entidades del País Vasco, salvo en el sector servicios. De hecho, en 2012 (último año de crisis que aparece en la Tabla 4.1) la participación de dichas entidades en el PIB de Euskadi fue mayor que en 2008 (inicio de la crisis), con la excepción del sector servicios, donde disminuyó ligeramente (-0,2 puntos porcentuales). Posteriormente, la recuperación económica también favoreció más a la producción de las entidades de la economía social, creciendo su peso relativo desde 2014 hasta 2016, si bien después disminuyó ligeramente. No obstante, en todos los sectores económicos, excepto en el de servicios, en 2018 la importancia relativa de la producción de cooperativas y sociedades laborales se mantuvo por encima de la 2008 (el inicio de la Gran Recesión).

Aunque el efecto de la Gran Recesión en la producción de las entidades de la economía social ha sido menor que en el del conjunto del PIB vasco, la crisis económica también tuvo un efecto relevante sobre dichas entidades. Tal y como muestra el Gráfico 4.4, desde 2011 hasta 2013 la producción de las cooperativas disminuyó considerablemente, creciendo con la recuperación económica. Respecto a las sociedades laborales, su producción es mucho menos relevante que la de las cooperativas y su evolución también

difiere de ellas, ya que se vio más negativamente afectada al inicio de la crisis (de 2009 a 2011), manteniéndose después prácticamente constante.

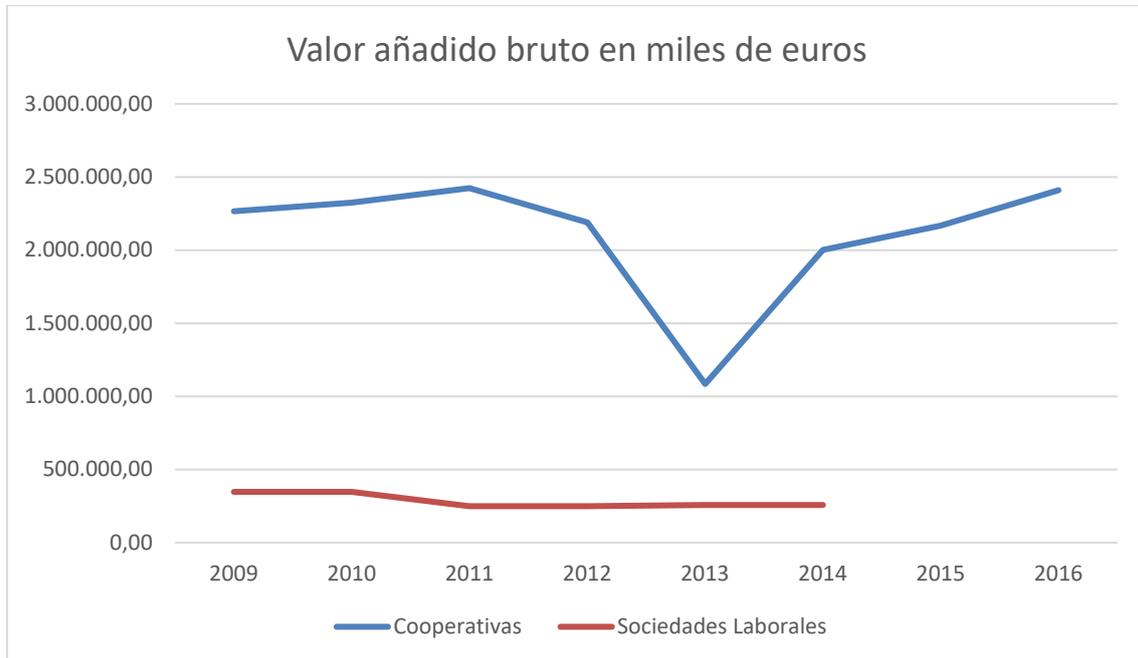


Gráfico 4.4. Valor añadido bruto en las cooperativas y Sociedades Laborales (en miles de euros).

Fuente: propia basada en Aratz Soto Gorrotxategi J. M., 2017 y GEZKI 2014.

5. IMPORTANCIA DE LAS EMPRESAS DE INSERCIÓN Y CENTROS ESPECIALES DE EMPLEO EN LA ECONOMÍA DE EUSKADI EN EL SIGLO XXI.

Las empresas de inserción en Euskadi y su importancia dentro del entramado económico han ido variando según las diferentes etapas económicas, si bien es cierto que su impacto en la economía global es mínimo comparado con otras entidades de la economía social, como pueden ser las grandes cooperativas. Como se observa en el Gráfico 5.1., durante el periodo de crisis económica, el número de entidades creció hasta las 46 en 2013, mostrando una tendencia decreciente desde 2015 alcanzando las 41 entidades en el año COVID (2020), si bien en 2021 experimentó un ligero aumento. No obstante, habrá que esperar para ver si tal crecimiento supone o no un cambio de tendencia en la evolución del número de estas entidades.

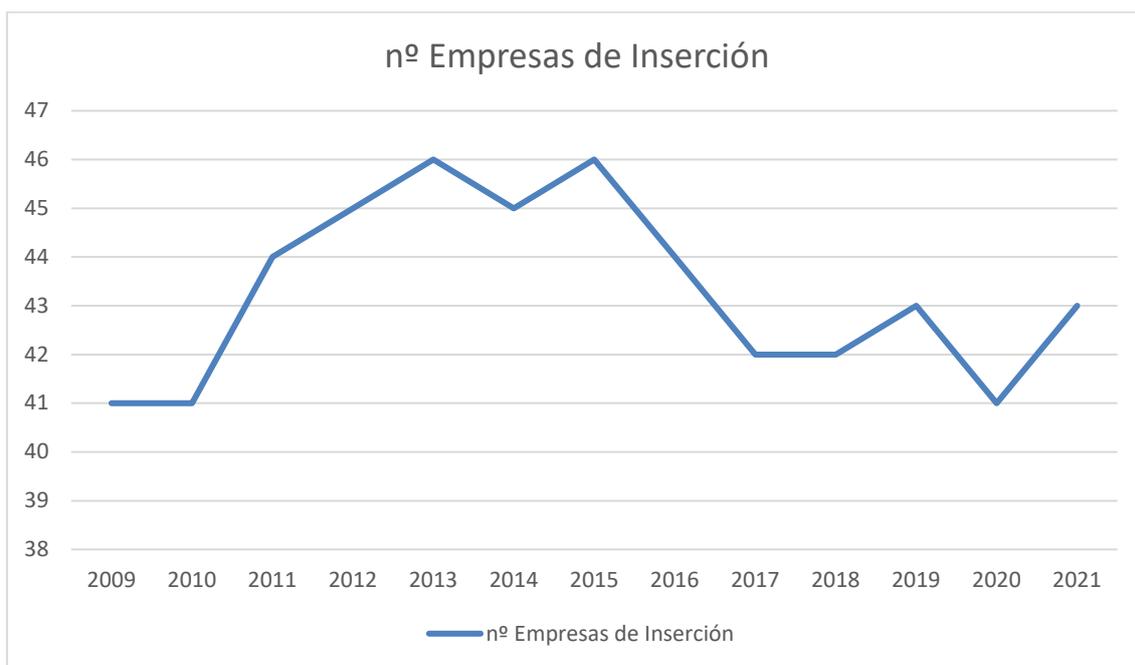


Gráfico 5.1. Número de empresas de inserción existentes en el País Vasco desde 2009 a 2021.

Fuente: GIZATEA 2022.

Según GIZATEA (2022)⁷, en los últimos datos disponibles en el momento de realizar este estudio, la facturación de las empresas de inserción social alcanzó los 32,1 millones anuales en 2022.

Los centros especiales de empleo (CES) en Euskadi tienen, sin embargo, mucho más peso en la economía social del que tienen las empresas de inserción. Si cogemos de referencia el informe de CEPES 2021, los dos primeros centros especiales de empleo en cuanto a facturación son de Euskadi (Gureak Lanean S.A y Lantegi Batuak), con una facturación anual entre ambas de 194 millones de euros y 4.870 empleos. Otro CES relevante es Ilunion⁸, una empresa ligada a la ONCE que tiene presencia en todos los territorios históricos.

Adicionalmente, la existencia de asociaciones como EHLABE⁹ favorece la unión, protección y asesoramiento de las empresas y centros de especiales de empleo cuyo objetivo es dignificar y fomentar los empleos de las personas con algún tipo de diversidad funcional que, de otra manera, tendrían grandes dificultades para el acceso a ellos.

Su número se ha mantenido siempre en una progresión lenta, llegando a 14 en 2019 cuando se partía de tan solo 6 en 2007, como podemos observar en la Tabla 5.1 (OVES/GEEB, 2022).

⁷ GIZATEA Asociación de Empresas de Inserción del País Vasco / Gizarteratzeko eta Laneratzeko Euskadiko Enpresen Elkarte

⁸ ILUNION es la marca de las empresas del Grupo Social ONCE.

⁹ EHLABE Euskal Herriko Lan Babestuen Elkarte. Asociación vasca de entidades no lucrativas que fomentan la inclusión sociolaboral de las personas con discapacidad

Nº de centros especiales de empleo. Forma jurídica. Centros de trabajo, Empleo, socias 2007-2019													
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Nº Entidades	6	6	6	6	8	9	11	12	13	13	13	13	14
Araba	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Bizkaia	3	3	3	3	4	6	7	8	9	9	9	9	9
Gipuzkoa	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
Forma jurídica													
Entidad pública	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
SA-SL	2	2	2	2	4	6	8	8	8	8	8	8	8
SLL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
Asociación	0	0	0	0	1	1	1	2	3	3	3	3	3
Fundación	1	1	1	1	1	21	1	1	1	1	1	1	1
Centros de empleo	89	91	97	97	97	97	99	102	129	105	<u>n.d</u>	<u>n.d</u>	<u>n.d</u>

Tabla 5.13. N.º de centros Especiales de empleo. 2007-2019.

Nota: SA-SL indica Sociedades Anónimas y Sociedades Limitadas. SLL se refiere a Sociedades de Responsabilidad Limitada Laboral.

Fuente: elaboración propia a través de datos del OVES/GEEB Pág. 18

La LGDPCD¹⁰ recoge la finalidad de los centros ocupacionales, de cómo buscan el dotar a las personas con discapacidad de la oportunidad de desarrollarse, personal y profesionalmente. Se trata de un servicio social, dirigido a las personas que no están capacitadas para acceder a un puesto de trabajo debido a las dificultades generadas por su diversidad funcional. En Euskadi conviven tanto el servicio ocupacional y como los CES. Este es un modelo de éxito en Euskadi, porque muchas de las personas con alguna diversidad funcional, principalmente intelectual, que disponen de un empleo en Euskadi lo hacen viniendo de un CES previamente y luego a través de un servicio ocupacional.

Examinando la evolución de los servicios ocupacionales (Gráfico 5.2.), se aprecia una tendencia creciente, principalmente, desde la salida de la Gran Recesión. Sin embargo, en 2017, la presencia en centros ocupacionales de los hombres comienza a descender, al contrario de lo que sucede en las mujeres, que aumenta ligeramente.

¹⁰ Ley General de la Persona con Discapacidad.

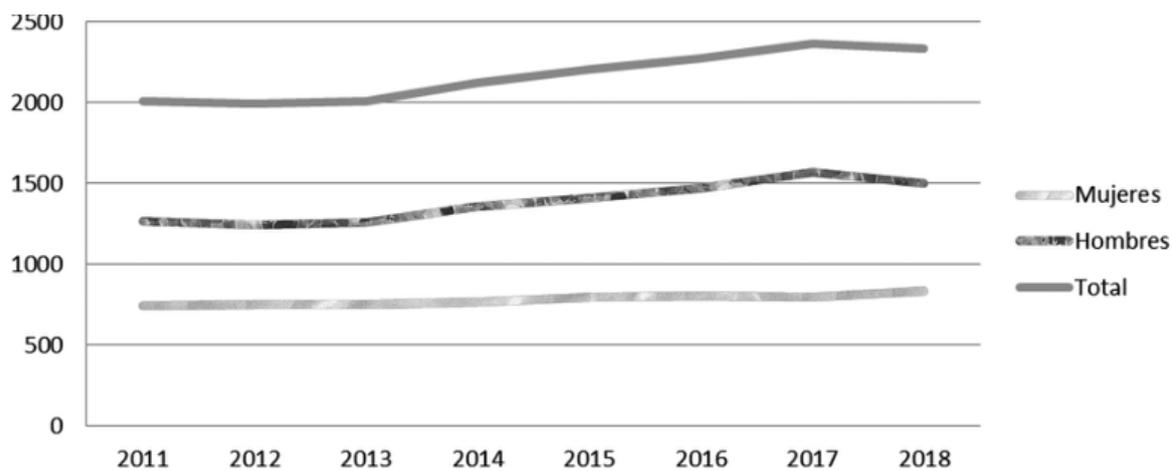


Gráfico 5.2. Evolución del servicio ocupacional en Euskadi.

Fuente: Rubio, 2020.

6. IMPORTANCIA DE LAS ENTIDADES DEL TERCER SECTOR DE ACCIÓN SOCIAL EN LA ECONOMÍA DE EUSKADI EN EL SIGLO XXI.

Fundaciones.

En Euskadi, según los datos proporcionados por el Gobierno Vasco en 2019 en el documento “Estadística de la Economía Social 2018 y Avance 2019” (Gobierno Vasco, s.f.), hay 671 fundaciones (585 en 2010), a pesar de que en el registro de fundaciones del G.V.¹¹ aparecen 742 por el mero hecho de que también aparecen las dadas de alta, aunque estén extinguidas o no operativas.

Si consideramos el empleo, las fundaciones recogen el 46,2% del empleo de las Otras Formas de economía social (OFES), “*las cuales en 2018 contaban con 13.045 empleos remunerados anualizados. Por géneros, el 39,9% son contratos a hombres y el 60,1% a mujeres. Asimismo, el 76% son empleos fijos y el 24% eventuales*” (Enciso, M. et al., 2021).

Los datos económicos de las fundaciones, en millones de euros mostrados en la Tabla 6.1. también son llamativos. Podemos observar un descenso progresivo de la facturación de 2012 hasta el 2018, cuando se produce un repunte en la facturación, aunque dicha disminución fue compensada, parcialmente, por el aumento de las subvenciones. Por otra parte, el VAB de dichas entidades ha tendido a disminuir desde 2012, mejorando respecto al año previo en 2018, año en el que excepcionalmente los resultados financieros fueron positivos.

Datos económicos de las fundaciones de Euskadi en millones de euros				
Año	Facturación	Subvenciones	Resultados financieros	VAB (Valor Añadido Bruto)
2010	875,6	442	-15,7	360,7
2012	610	No disponible	-22,8	361
2014	524	431	No disponible	267
2016	442	465,6	No disponible	158
2018	556	468,3	145	219

Tabla 6.1 Datos económicos de las fundaciones en Euskadi 2010-2018 en millones de euros.

Fuente: elaboración propia basada en Dirección de Servicios del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco, 2020.

¹¹ G.V./E.J. Gobierno Vasco / Eusko Jaurlaritza

Asociaciones.

El asociacionismo en Euskadi es muy diverso, lo que dificulta la clasificación de las asociaciones de economía social. Debido a esa heterogeneidad, es reseñable la red Sareen Sarea¹² (red de redes), que agrupa a gran parte de las redes de entidades del Tercer Sector Social de Euskadi. Fue constituida formalmente el 8 de abril de 2014, aunque su proceso de gestación se inició en 2011 en la Mesa de Diálogo Civil de Euskadi en la que ejerce el papel de representación de todo el tercer sector social. (Sareen Sarea, 2022)

Es muy difícil cuantificar de manera exacta la dimensión de las asociaciones de economía social porque parte de las Administraciones Públicas no recogen datos que se diferencien en este sector. Las principales fuentes de información, como el Registro de Asociaciones de Euskadi (a través del elemento del G.V. Open Data) o el EUSTAT¹³, no hacen ninguna diferenciación entre las asociaciones de la economía social y el resto de asociaciones y, por otra lado, la “*Estadística de la economía social*” de la *Dirección de Economía Social del Gobierno Vasco*” (Dirección de Servicios del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco, 2020) recoge solamente los datos de las Asociaciones de Utilidad Pública.

Como podemos observar en el siguiente gráfico, en el periodo de 2010-2018, el número de asociaciones de utilidad pública ha llegado casi a duplicarse, así como el número de empleos. Si bien la evolución de ambas variables ha sido distinta, mientras el empleo no ha dejado de crecer, el número de entidades ha estado más influenciado por la coyuntura económica, disminuyendo ligeramente de 2012 a 2014, para posteriormente volver a crecer de forma considerable.

¹² Sareen Sarea. Asociación que agrupa a las redes de entidades del Tercer Sector Social de Euskadi.

¹³ EUSTAT Euskal Estatistika Erakundea / Instituto Vasco de Estadística

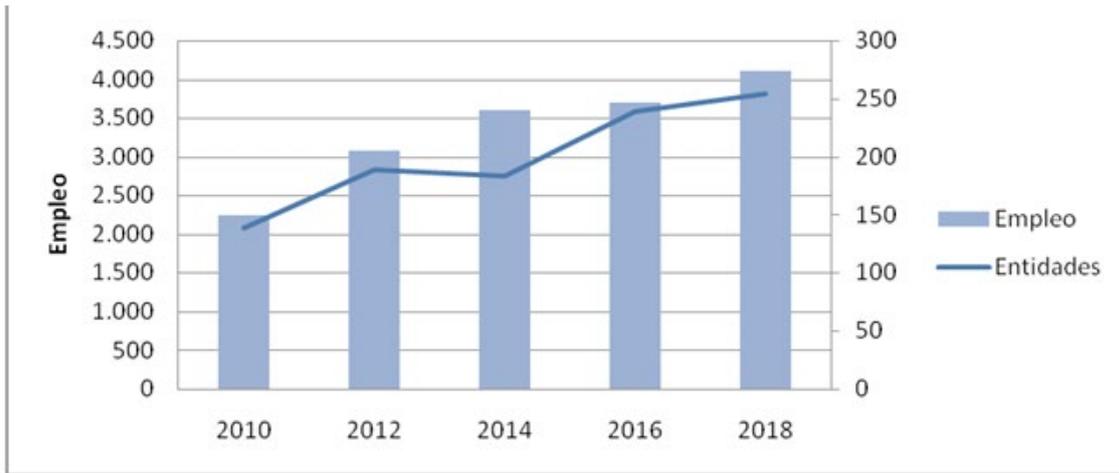


Gráfico 6.1. Evolución del número de entidades y empleo de las asociaciones de utilidad pública 2010-2018.

Fuente: elaboración propia basada en Dirección de Servicios del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco, 2020.

Así mismo, en lo relativo al VAB atribuible a las asociaciones de utilidad pública, también entre 2010 y 2018 hubo un aumento de un 26,8%, según la Dirección de Servicios del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco (Dirección de Servicios del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco, 2020).

7. IMPORTANCIA DE LAS MUTUALIDADES EN LA ECONOMÍA DE EUSKADI.

La Ley 5/2011, de 29 de marzo¹⁴, de economía social reconoce como entidades de la economía social a las mutualidades (artículo 5.1). Dentro de estas mutualidades podemos incluir como tales a las Mutuas de seguros y a las Mutualidades de Previsión Social.

En lo que respecta a las Mutualidades de Previsión Social, en Euskadi, la mayoría de las mismas se articulan mediante Entidades de Previsión Social Voluntaria (EPSV).

La importancia que presentan las EPSV en la Comunidad Autónoma de Euskadi (CAE) está fundamentada en su carácter complementario en relación al sistema de prestaciones de la Seguridad Social. *“De ese modo, es posible aumentar cuantitativa y cualitativamente el ideal de cobertura y el bienestar de los ciudadanos de la CAE. En este caso, se trata de las EPSV que cubren contingencias personales”*. (Enciso, M. et al., 2021, pág. 214)

Por todo esto, un indicador de la economía social en Euskadi nos lo aporta el patrimonio acumulado en las EPSV, con una tendencia de crecimiento durante todo el siglo XXI y llegando en 2021 a un patrimonio acumulado de 29.081 millones, lo que supone un crecimiento del 9,9% respecto al año anterior.

¹⁴ Ley 5/2011, de 29 de marzo, de Economía Social. Publicado en: «BOE» núm. 76, de 30/03/2011.

PATRIMONIO

Cifras en millones de euros

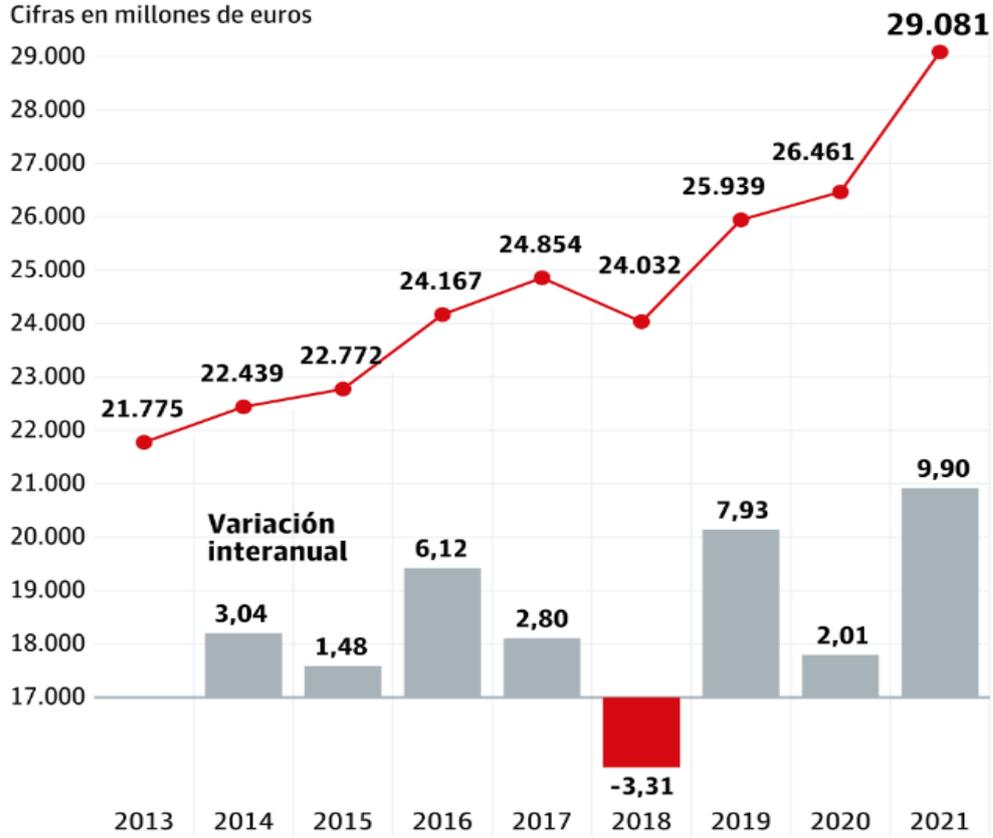


Gráfico 7.1. Evolución del ahorro para complemento de las pensiones.

Fuente Mandinabeitia, 2022.

8. CONCLUSIONES.

En este trabajo se ha examinado la importancia que la economía social tiene para la comunidad Autónoma vasca y el impacto que tiene en la sociedad. De hecho, la historia misma de la economía social en el territorio está ligada al crecimiento socio-económico del mismo.

Analizando la tipología de las entidades de la economía social, destacamos la diferencia existente entre aquellas que actúan en una economía de mercado y las que no. Hacemos la distinción dentro del subsector de productores de mercado, entre las sociedades no financieras y las financieras.

Una de las principales conclusiones en lo relativo a la tipología de las entidades de la economía social en Euskadi es que la mayor parte de las entidades consideradas como *otras formas de economía social* en Euskadi son fundaciones y asociaciones. Otra conclusión es que, a pesar de ser una comunidad autónoma con tradición pesquera en dos de sus territorios históricos, como son Gipuzkoa y Bizkaia, el peso porcentual de las cofradías de pescadores es testimonial entre las *otras formas de economía social*.

Posteriormente, analizamos la evolución de la economía social en Euskadi en los últimos 15 años, teniendo en cuenta que es un período que ha estado enmarcado en 3 grandes etapas: la crisis financiera internacional, que se inició en 2008 y finalizó en 2013, donde hemos comprobado que la destrucción de empleo en las entidades de la economía social fue mayor que en el conjunto del empleo de Euskadi, la recuperación económica hasta la crisis COVID de 2020 donde el empleo creció más en la economía social. La COVID-19 tuvo un impacto similar en la economía social y en la economía de mercado del conjunto de Euskadi, el peso en el empleo se mantuvo constante en el periodo COVID (6,5%).

El número de establecimientos en los períodos económicos se puede resumir en crecimiento hasta 2008, donde desciende, y de nuevo crecimiento hasta 2020, último año con datos, llegando a 3.424 establecimientos.

En el siguiente apartado analizamos el peso de las cooperativas en la economía, la evolución de su número, su distribución e importancia relativa en el PIB. Como conclusión más llamativa que arroja el trabajo aparece el crecimiento del número de cooperativas en la gran crisis financiera y la crisis económica que generó en todo el mundo y también en Euskadi, lo que puede explicar cómo la sociedad busca un refugio en la economía social en momentos de crisis.

El territorio histórico donde las cooperativas han sido históricamente más relevantes es en Gipuzkoa, donde se concentran cooperativas muy importantes como el Grupo Mondragón, sin embargo, ya en 2017 el 47% de las mismas se localizaba en Bizkaia, superando el 37% de Gipuzkoa, siendo el sector servicios (al que más afectó la crisis de 2008) y el industrial los sectores de actividad donde más se concentra su presencia.

Realizamos un análisis de las empresas de inserción y los centros de empleo existentes en Euskadi, donde podemos concluir que a pesar de no haber aumentado mucho el número de empresas de inserción (de 6 a 14 entre 2007 y 2019) la facturación de las mismas ha ido en aumento, aunque no de forma lineal, llegando a 32,1 millones en 2022. Los centros especiales de empleo (CES) en Euskadi tienen mucho peso en la economía social, en 2019 existían 14 entidades, entre ellas algunas muy relevantes como Lantegi Batuak, Gureak e Ilunion.

En lo relativo a las entidades del Tercer Sector de Acción Social, la principal conclusión es que las fundaciones han ido disminuyendo su Valor Añadido Bruto desde el 2010 (de 360 millones de euros en 2010 a 219 en 2018), sin embargo, las asociaciones han crecido en cuanto a su número y el número de empleos que generan. Cabe destacar que en las fundaciones la mayor parte del empleo es fijo.

En lo relativo a las entidades de previsión social voluntarias, el patrimonio acumulado ha tenido un exponencial crecimiento durante todo el siglo XXI, creciendo el número de mutualidades de previsión social vascas en los últimos 20 años.

La conclusión final del trabajo es que la economía social en Euskadi tiene una importancia vital, no solo en el conjunto de la economía sino en la asunción de sus principios y valores en las sociedades, primando a las personas, fomentando empleo estable y de calidad y la participación democrática.

Resultaría interesante observar en los futuros ciclos económicos el comportamiento de la economía social y verificar si las tendencias observadas en este trabajo se siguen cumpliendo o por el contrario dan algún giro no esperado.

Por interés personal me gustaría en el futuro observar la evolución, de forma específica, del comportamiento a nivel económico del Tercer Sector de Acción Social del que formo parte.

BIBLIOGRAFÍA

- Aratz Soto Gorrotxategi, E. E. (2018). *Evolución del tejido cooperativo en la Comunidad Autónoma de Euskadi: un análisis territorial*.
- Aratz Soto Gorrotxategi, J. M. (2017). *Informe de Situación de la Economía Social Vasca*. Donostia: Observatorio Vasco de Economía Social.
- Behatokia, O. V.-G. (2020). *Dossier Territorial de la Economía Social*. Donostia: OVES / GEEB.
- CEPES. (2022). *Las empresas más relevantes de la economía social 2021-2022*.
- CEPES, C. E. (2021). *Las empresas más relevantes de la Economía Social 2020-2021*.
- Chaves, & Monzón. (2018). La economía social ante los paradigmas económicos emergentes: innovación social, economía colaborativa, economía circular, responsabilidad social empresarial, economía del bien común, empresa social y economía solidaria. *CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, n° 93, 5-50.
- Chaves, R., & Monzón, J. (2018). La economía social ante los paradigmas económicos emergentes: innovación social, economía colaborativa, economía circular,. *CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa* 93, 5-50.
- Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi. (30 de junio de 2022). Obtenido de Euskadiko Kooperatiben Goren-Kontseilua: <https://www.csce-ekgk.coop/es/>
- Dirección de Servicios del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco, e. c. (2020). *Estadística de la Economía Social 2020 y Avance Social 2021*. Vitori-Gasteiz.
- Enciso, M. et al. (2021). *Relato sobre la Economía Social en el País Vasco*. Madrid: DYKINSON S.L.
- Etxeberri, C. (10 de julio de 2022). La importancia de la Economía Social. *Noticias de Gipuzkoa*.
- Europa Press. (6 de junio de 2020). Obtenido de <https://www.europapress.es/euskadi/noticia-gobierno-vasco-estima-2500-empresas-economia-social-vascas-podrian-perder-3000-empleos-actual-crisis-20200618150207.html>
- EUSTAT. (2022). Obtenido de https://www.eustat.eus/estadisticas/tema_11/opt_1/tipo_1/ti_cuentas-trimestrales/temas.html#el
- Expansión. (2022). *datosmacro.com*. Obtenido de <https://datosmacro.expansion.com/ccaa/pais-vasco>
- Federación de EPSV de Euskadi. (s.f.). Obtenido de <https://epsv.org/que-es-una-epsv/>
- GEZKI, I. d. (2014). *Economía Social Vasca y crisis económica*. OVES/GEEB .
- GIZATEA. (2 de agosto de 2022). *Gizatea.net*. Obtenido de <https://www.gizatea.net/la-asociacion/quienes-somos/>
- Gobierno Vasco. (s.f.). Obtenido de <https://www.euskadi.eus/cofradia-pescadores/web01-a2arraku/es/>

- (2019). *Gobierno Vasco. Estadística de la Economía Social 2018*. Vitoria-Gasteiz: Dirección de Empleo y Economía Social del Gobierno Vasco.
- Konfekoop. (2022). *Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa / confederación de Cooperativas de Euskadi*. Obtenido de <https://konfekoop.coop/?lang=eu>
- Madinabeitia, M. (8 de enero de 2021). *El Diario Vasco*. Obtenido de <https://www.diariovasco.com/economia/trabajo/euskadi-empleo-industria-6200-20210108181841-nt.html>
- Mandinabeitia, M. (24 de mayo de 2022). El ahorro vasco en EPSV crece un 20% en cinco años ante la duda por el futuro de las pensiones. *El Diario Vasco*.
- Mariscal, M. (15 de noviembre de 2022). *Noticias de Gipuzkoa*. Obtenido de <https://www.noticiasdegipuzkoa.eus/economia/2022/11/15/grupo-mondragon-preve-cerrar-ano-6233218.html>
- Master en dirección de Entidades de la Economía Social. Tema 4. gestión de los recursos humanos de las EES. (marzo de 2022). *Capítulo 1, Introducción a los Recursos Humanos de las EES*. Murcia, España: Universidad Politécnica de Cartagena.
- Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. Gobierno de España. (s.f.). Obtenido de <https://plataformapyme.es/es-es/IdeaDeNegocio/Paginas/FormasJuridicas-Descripcion.aspx?cod=SGR&nombre=Sociedad+de+Garant%C3%ADa+Rec%C3%ADproca&idioma=es-ES>
- Ministerio del Interior del Gobierno de España. (s.f.). Obtenido de <https://www.mapa.gob.es/es/alimentacion/temas/integracion-asociativa/sociedades-agrarias/>
- Neumann, J. (30 de junio de 2022). How a Worker-Owned Business Model in Spain Is Keeping Inequality in Check. *Bloomberg*, págs. <https://www.bloomberg.com/news/features/2022-06-30/worker-owned-business-model-in-spain-is-keeping-inequality-in-check>.
- Olabarri, I. (1985). *“Tradiciones cooperativas vascas”*. Bilbo: En Euskal Herria: Historia y sociedad. Caja Laboral Popular.
- Ormazabal, M. (3 de mayo de 2023). *El País*. Obtenido de <https://elpais.com/economia/2023-05-03/eroski-rebaja-sus-beneficios-hasta-los-64-millones-por-su-politica-de-contencion-de-precios.html>
- Ortega, J. L. (19 de febrero de 2014). *El Correo*. Obtenido de <https://www.elcorreo.com/vizcaya/v/20140219/economia/pais-vasco-comunidad-menos-20140219.html>
- OVES/GEEB. (agosto de 2022). *Observatorio Vasco de Economía Social*. Obtenido de <https://oves-geeb.eus/es/actividades/area-socio-economica/entidades/>
- Real Decreto Legislativo 1/2013, de 29 de noviembre, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley General de derechos de las personas con discapacidad y de su inclusión social.,

artículo 52 (Real Decreto Legislativo 29 de noviembre de 2013).

Rubio, A. E. (2020). Centros especiales de empleo de Euskadi. El modelo vasco de inclusión sociolaboral. *CIRIEC-España, Revista Jurídica de Economía Social y Cooperativa*, 153-175.

Sareeen Sarea. (agosto de 2022). Obtenido de <https://sareensarea.eus/quienes-somos/>

SEC, U. (2010). *Sistema Europeo de Cuentas Nacionales y Regionales SEC*.

SEPE. (s.f.). Obtenido de <https://www.sepe.es/HomeSepe/Personas/encontrar-trabajo/empleo-para-personas-con-discapacidad/centros-especiales-empleo.html>

ILUSTRACIONES.

Tabla 2.1. El universo de la economía social vasca.....	8
Gráfico 2.1 Principios nucleares de la economía social vasca.....	9
Tabla 2.2. N° de entidades de otras formas de la economía social (OFES).....	10
Gráfico 3.1. Evolución de la tasa de variación interanual del PIB en Euskadi y el Estado hasta el primer trimestre 2022.....	11
Tabla 3.1. Evolución de establecimientos y empleo de la economía Social 2002-2020.	12
Gráfico 3.2. Evolución del empleo de la E.S. y su peso relativo en la economía de la CAE.....	13
Gráfico 3.3. Evolución de la facturación de la E.S. 2006-2020.....	14
Gráfico 3.4. Peso relativo del empleo por Territorio Histórico. y comarcas.....	14
Gráfico 4.1 N° Cooperativas constituidas en Euskadi 2000-2020.....	15
Ilustración 4.1. Cooperativas en Euskadi 2007-2017.	16
Gráfico 4.2. Geografía de las cooperativas 2007-2017.....	16
Gráfico 4.3. Distribución de las cooperativas por sectores 2018.....	17
Tabla 4.1. Participación de las cooperativas y Sociedades Laborales. en el PIB (%) 2000-2018.....	18
Gráfico 4.4. Valor añadido bruto en las cooperativas y Sociedades Laborales (en miles de euros).....	19
Gráfico 5.1. Número de empresas de inserción existentes en el País vasco desde 2009 a 2021.....	20
Tabla 5.1. N° de centros Especiales de empleo. 2007-2019.....	22
Gráfico 5.2. Evolución del servicio ocupacional en Euskadi.....	23
Tabla 6.1 Datos económicos de las fundaciones en Euskadi 2010-2018 en millones de euros.....	24
Gráfico 6.1. Evolución del número de entidades y empleo de las asociaciones de utilidad pública 2010-2018.....	26
Gráfico 7.1. Evolución del ahorro para complemento de las pensiones.....	28