

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE CARTAGENA

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA**

MASTER ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESA

**TRABAJO DE FIN DE MASTER**



COOPERACIÓN ENTRE PAÍSES DEL NORTE Y DEL  
SUR: CASO DE COSTA DE MARFIL Y ESPAÑA



**ESTUDIANTE :** **POUPOIN ESMERALDA**

**DIRECTOR :** **ANTONIO JUAN BRIONES PEÑALVER**

**SEPTIEMBRE 2018**

1

## DEDICATORIA

*A la memoria de mi padre, **POUPOIN AKA MICHEL...***

*A la memoria de mi hermana, **POUPOIN EDWIGE...***

## AGRADECIMIENTOS

A mi Dios,

A mi Familia que siempre cree en mí,

A mi Padre y a mi Madre,

A mis Amigos y todos los que me han ayudado y apoyado de una manera o de otra, de cerca o de lejos, a pesar de todas las dificultades,

**A la Fundación Mujeres por África .**

## RESUMEN

Nuestro trabajo se desarrolla alrededor de la Cooperación al nivel de los países en vía de desarrollo. Este trabajo se puede entender como una introducción a la cuestión fundamental de Cooperación para el Desarrollo a favor de los países en vía de desarrollo en los beneficios que pueden sacar de esto. El trabajo expone antes de todo, los conocimientos teóricos alrededor del tema. Luego propone un proyecto de Cooperación entre Costa de Marfil y España.

Palabras claves: Cooperación, Desarrollo, Cooperación para el Desarrollo, Cooperación Internacional

Notre travail a été élaboré autour de la Coopération en relation avec les pays en voie de développement. Ce travail se veut être une introduction à la question fondamentale de la Coopération pour le Développement en faveur des pays en voie de développement, en lien avec les bénéfices qu'ils peuvent en tirer. Le travail expose avant tout, nos connaissances théoriques du sujet, puis il propose un projet de Coopération entre la Côte d'Ivoire et l'Espagne.

Mots clés : Coopération, Développement, Coopération pour le Développement, la Coopération International

Our work is about the Cooperation for the developing countries. This work can be understood as an introduction to the fundamental question of Cooperation for the Development in favour of the developing countries with the benefits that they can extract of this. The work exhibits before everything, the theoretical knowledge about the topic. Then he proposes a project of Cooperation between Ivory Coast and Spain.

Key words: Cooperation, Development, Cooperation for the Development, Cooperation Internal

# ÍNDICE

<b>Introducción general</b> -----	P 7
<b>Capítulo 1: Enfoque Definicional</b>	
<b>Introducción</b> -----	P 9
1.1- la cooperación-----	P 9-11
1.2- Cooperación para el Desarrollo-----	P12-15
1.3- Cooperación internacional-----	P16-17
<b>Conclusión parcial</b> -----	P18-19
<b>Conclusiones</b> -----	P20-22
<b>Capítulo 2: La Política Exterior de España</b>	
<b>Introducción</b> -----	P24
2.1- Actuación-----	P24-27
2.2- Objetivos de España en la Cooperación Internacional-----	P28-30
2.3-Ejemplo de cooperación de España: el caso del Senegal-----	P31-33
<b>Conclusiones</b> -----	P34-36
<b>Capítulo 3: caso de cooperación entre España y Costa de Marfil</b>	
<b>Introducción</b> -----	P38
3.1- Presentación-----	P39-42
3.2- Economía de Costa de Marfil-----	P43-45
3.3- Situación económica de Costa de Marfil a partir de 2011-----	P46-51
<b>Conclusión Parcial</b> -----	P51-52
3.4- Proyecto de Cooperación Costa de Marfil-España	
Primera parte: Presentación-----	P53-59
Segunda parte: Análisis-----	P60-63
<b>Conclusiones</b> -----	P64
<b>Conclusión general</b> -----	P65-67
<b>Bibliografía</b> -----	P68-74

## ÍNDICE DE CUADRO, FIGURAS Y GRÁFICO

- Cuadro 1: Evolución de la definición del concepto del Desarrollo
- Cuadro2: definición de la Cooperación Internacional
- Cuadro3: Características principales de la cooperación internacional para el desarrollo
- Cuadro 4: Objetivos de España en la Cooperación Internacional para el Desarrollo
  
- Gráfico 1: Reparto de los sectores en el PIB del país
- Gráfico 2: Evolución PIB de Costa de Marfil
- Gráfico 3: Evolución de la Inflación en Costa de Marfil
  
- Figura 1: Entidades que actúan para la cooperación internacional para el desarrollo
- Figura 2: Funciones de las entidades
- Figura 3: Sectores productivos de Costa de Marfil

## ABREVIATURAS

<b>ADCI</b>	Agencia para El Desarrollo y la Competitividad de las Industrias en Costa de Marfil
<b>AECID</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
<b>AOD</b>	Ayuda Oficial al Desarrollo
<b>APEXI-CI</b>	Asociación para la Promoción de las Exportaciones de Costa de Marfil
<b>BAD</b>	Banco Africano de desarrollo
<b>CCIF</b>	Chambre du Commerce et d'Industrie Française
<b>CEPICI</b>	Centro de Promoción de Inversión de Costa de Marfil
<b>CETRI</b>	Centro Tricontinental de Louvain-la-Neuve
<b>ICCIO</b>	International Cocoa Organización
<b>OCDE</b>	La Organización de Cooperación y de Desarrollo Económico
<b>OECEA</b>	Oficina Económica de España en Abijan
<b>PND</b>	Plan Nacional de Desarrollo
<b>PD</b>	Plan Director de la Cooperación Española
<b>SER</b>	Servicio Económico Regional
<b>APD</b>	Ayuda Publica al Desarrollo
<b>UEMOA</b>	Unión Económica y Monetaria Oeste africana

## INTRODUCCIÓN GENERAL

La Cooperación para el Desarrollo es un asunto siempre de actualidad y de importancia relevante porque implica una acción que toca a cualquier país: el Desarrollo. Dado el hecho de que, la resolución de ciertos problemas representa desafíos importantes, los actores dentro de un país están obligados a colaborar conjuntamente para enfrentarse a estos desafíos que se presentan ante ellos.

Hemos querido estudiar esta área de la Cooperación para el Desarrollo y profundizar nuestros conocimientos sobre el asunto, porque constituye una variedad de cuestiones importantes para nosotros que venimos de países en vía de desarrollo.

Los objetivos de nuestro trabajo son, hacer una revisión de la literatura académica de los tópicos de investigación:

- ¿Qué es la Cooperación para el Desarrollo y la Cooperación Internacional? ¿Cuáles son los sectores donde se puede desarrollar la Cooperación para el Desarrollo, cuáles son las metas de la Cooperación al Desarrollo?
- Describir lo que es la Cooperación para el Desarrollo entre España y los países en vía de desarrollo en el caso de Costa de Marfil y estudiar los efectos de esta cooperación en el tejido industrial y empresarial de Costa de Marfil y España.
- Y proponer un proyecto de Cooperación y enunciar las actividades básicas con las entidades que pueden participar a esta futura Cooperación.

# **CAPITULO 1: ENFOQUE DEFINICIONAL**

## **INTRODUCCIÓN**

El presente capítulo se dedicará a hacer una revisión de literatura de las diferentes definiciones de los conceptos alrededor de los cuales se enfocará el trabajo. Los más significativos son

- La Cooperación,
- El Desarrollo,
- La Cooperación para el Desarrollo,
- La Cooperación Internacional para el Desarrollo

### **1.1- LA COOPERACIÓN**

El diccionario de la Real Academia Española define el verbo cooperar como “obrar juntamente con otro u otros para la consecución de un fin común” o “*obrar favorablemente a los intereses o propósito de alguien*”. Pero el diccionario Le Petit Robert aclara más el sentido de la palabra misma de cooperación diciendo:

La etimología de cooperación significa “*parte tomada a una obra común*”. La cooperación es definida como la acción de participar en una obra común. De un punto de vista económico, es un sistema por el cual las personas interesadas por un fin común se asocian y se reparten el provecho según un porcentaje en contacto con su parte de actividad. Hablando de grupos humanos, es un trato en vista de una acción común.

Para Laurent Delcourt, investigador en el CETRI<sup>1</sup>, este término puede ser delimitado según los campos semánticos siguientes:

- *El Colectivo y el Individual*: la cooperación pone de relieve el colectivo más bien que el individual. Pero no implica menos al individuo, en el sentido que supone siempre un deseo o una voluntad individual de participar en el colectivo, de colaborar con otros, de compartir un proyecto común.

- *Acción voluntaria*: también supone una elección individual deliberada.

- *Cooperación y Competencia*: la cooperación se opone por definición a la competencia. Si la competencia opone los individuos en un espíritu de competición, la cooperación, comprometiéndolos en una empresa común, pone fin a su rivalidad - base de la solidaridad.

- *Cooperación e Igualdad*: el término de cooperación - y en particular el prefijo co - supone una relación de equivalencia - o de equidad - entre las diferentes partes comprometidas en la comunidad de proyecto.

- *Cooperación y Empowerment (capacitación)*: la relación cooperativa implica una postura en común, el reparto y el intercambio de los recursos, las ideas y las competencias aportadas por cada cooperador / socio. Los individuos dotados de recursos débiles podrán pues sacar de este fondo y reforzar al mismo tiempo, gracias al colectivo, su capacidad y su poder individual. El empowerment es considerado aquí " como un proceso de cambio individual interna (el poder en), de aumento de las capacidades (el poder de...) y de movilización colectiva

---

<sup>1</sup>Es un centro de investigación, de publicación y de documentación sobre el desarrollo y las relaciones Norte-Sur implantada en Louvain-la-Neuve (Bélgica)

(el poder con...) con el fin de modificar una relación de dependencia y de subordinación (el poder sobre...).

Siempre siguiendo la definición de la palabra, Fernández Sánchez (1991b), en su revisión analítica del término, establece que los estudios no siguen un enfoque único: sus objetivos, planteamientos y propósitos son bastante heterogéneos. Ello ha dado lugar a una jungla de denominaciones, dándose el caso de que distintos términos aluden a mismos contenidos y términos idénticos abarcan contenidos diferentes, todo dependerá del investigador que las trate (Sanfiel Fumero, 2003).

Así se justifica el hecho de que la palabra tiene muchas definiciones según el contexto en el cual se emplea.

## 1.2- COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO

### ¿Qué es el Desarrollo?

El Desarrollo es un concepto difícil de definir porque se va evolucionando. Sin embargo: El concepto del Desarrollo es heredero de la noción occidental de progreso surgida en la Grecia clásica y consolidada en Europa durante el período de la Ilustración bajo el supuesto que la razón permitiría descubrir las leyes generales que organizan y regulan el orden social y así poder transformarlo en beneficio de la gente (Valcárcel, 2006:4).

Nuestra investigación nos enseña que el concepto de Desarrollo no queda estático. *“Ha ido evolucionando a lo largo del tiempo según enfoques progresivos modernización, dependencia, ambientalista, de las capacidades, del desarrollo humano y post-desarrollo.”* (Cunego y Sanjuan, 2014:14). Por eso, en el cuadro 1 recapitularemos la evolución del concepto del desarrollo.

**CUADRO 1: Evolución de la definición del concepto del Desarrollo**

INSPIRADO DE :	AÑOS	DESCRIPCIONES
Escuela de la economía del desarrollo	Años'50	EL ENFOQUE DE LA MODERNIZACIÓN entiende el desarrollo como la acumulación de capitales justifica el desarrollo que se entendió como un sinónimo de crecimiento económico e industrialización.
CEPAL: Comisión Económica para América Latina y el Caribe	Años'60	EL ENFOQUE DE LA DEPENDENCIA entiende el desarrollo como: un tipo de articulación entre la economía mundial y las economías locales, como la consecuencia histórica de la división internacional del trabajo que provoca que el desarrollo industrial se concentre en algunos países, resultando restringido en otros, a los cuales se les delega la función de simples abastecedores de materias primas.
Declaración de Estocolmo de 1972	Años'70	ENFOQUE AMBIENTALISTA: nos remite al concepto del desarrollo sostenible que se enfoca en “aquel que satisface las necesidades de las generaciones presentes en forma igualitaria, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades.” (Informe Brundtland de la Comisión de Medio Ambiente y Desarrollo de las Naciones Unidas).
Amartya Sen	Años'80	ENFOQUE DE LAS CAPACIDADES: designa el “desarrollo como la ampliación de la capacidad de la población para realizar actividades elegidas (libremente) y valoradas (Amartya Sen). Este “desarrollo tiene que ver con las cosas que las personas pueden realmente hacer o ser, es decir, con las capacidades de que disponen, entendidas como las oportunidades para elegir y llevar una u otra clase de vida” Cejudo (2007).
Naciones Unidas(PNUD)	Años'90	ENFOQUE DEL DESARROLLO HUMANO: el concepto de desarrollo humano fue descrito como el “proceso de ampliar la gama de opciones de las personas, brindándoles mayores oportunidades de educación, atención médica, ingreso y empleo, y abarcando el espectro total de opciones humanas, desde un entorno físico en buenas condiciones hasta libertades económicas y políticas”.

Fuente: Elaboración propia a partir de Cunego y Sanjuan (2014)

Esta pluralidad de definición del desarrollo, entonces influirá el sentido del concepto de la Cooperación para el Desarrollo.

### **-Cooperación para el Desarrollo**

La Cooperación al Desarrollo no tiene una definición única y ajustada. A la hora de definir el concepto, Celorio y López de Munain (2006) recomiendan considerar el concepto históricamente en un primer paso porque cada sociedad tiene su definición del desarrollo según sus convicciones y expectativas y luego tener en cuenta la visión del futuro que desea esta sociedad. Mientras, Gómez y Sanahuja (1999) definen la Cooperación para el Desarrollo como *“El conjunto de actuaciones, realizadas por actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta con el propósito de promover el progreso económico y social de los países del Sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible”*.

El *Development Cooperation Forum* de las Naciones Unidas, en cuanto a él, define en su informe, la Cooperación para el Desarrollo como sigue, a partir de criterios, objetivos y tipos distintos de cooperación:

CRITERIOS	OBJETIVOS	TIPOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoya las prioridades de desarrollos nacionales e internacionales</li> <li>• No persigue el lucro</li> <li>• Discrimina en favor de los países en desarrollo</li> <li>• Se fundamenta en relaciones de colaboración que intentan mejorar la implicación de los países en desarrollo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar los esfuerzos de los países en desarrollo facilitando las normas básicas universales a sus ciudadanos como el ejercicio de sus derechos humanos</li> <li>• Promover los países en desarrollo corrigiendo las desigualdades internacionales</li> <li>• Apoyar los esfuerzos de estos países a participar en la provisión de bienes públicos internacionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transferencias financieras (y contribuciones en especie)</li> <li>• Apoyo a la capacidad</li> <li>• Cambio normativo</li> </ul>

**Elaboración Propia a partir de Alonso y Glennie (2016)**

Así, tal como se ha definido, la Cooperación para el Desarrollo delimita un amplio campo de actuación internacional que nos permite hacer la transición de Cooperación para el Desarrollo a Cooperación Internacional abordando en este caso, el amplio campo exterior de actuaciones internacionales por parte de todos los agentes o grupos de interés implicados en la misma.

### **1.3- COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

La cuestión de Cooperación que se conoce fuera de las fronteras de un país para tratarse entre países, encuentra sus orígenes en el periodo de las guerras mundiales. A causa de las guerras, muchos problemas y necesidades surgieron. Frente pues a estos problemas planteados como consecuencias del nuevo ambiente instaurado después de la Segunda Guerra Mundial, y después de la firma de la Carta de Naciones Unidas en 1945, apareció la Cooperación Internacional.

A continuación, la atmósfera instaurada por la guerra fría y todo lo que implicó, favoreció el crecimiento del concepto de la Cooperación Internacional (Boni Aristizábal et al., 2010). Debió desarrollarse porque ciertos países para sobrevivir tenían que pasar por cooperaciones. El concepto en sí mismo, ha seguido desarrollándose en su forma, en sus objetivos y sus actores que se encuentran en un cambio permanente. Por eso, el concepto de Cooperación Internacional lleva muchas definiciones. Algunas de las definiciones de la Cooperación Internacional compiladas en el cuadro 2 nos permiten aproximarnos al concepto de Cooperación Internacional.

## CUADRO 2: Definición de la Cooperación Internacional

AUTORES	DEFINICIONES
Pearson, (1970a)	La cooperación internacional debe ser algo más que una simple transferencia de fondos, entraña una serie de nuevas relaciones que deben fundarse en la comprensión y respeto mutuo
Chiani, (2009)	La cooperación llevado el concepto al plano internacional, debe tener en cuenta de cuáles son los actores que cooperan (organismos internacionales, entes nacionales o subnacionales, públicos o privados) y el fin perseguido (si la acción tiende a lograr un efecto en el plano internacional o si meramente un actor coopera con otro para lograr un efecto sólo a nivel doméstico en el país de este último; y si el fin esperado es un beneficio para ambos actores o sólo para el que recibe la cooperación.
Socas y Hourcade, (2009)	Definen la cooperación internacional como: “acciones llevadas a cabo por Estados-nación u organizaciones de éstos, actores subnacionales u ONGs de un país, con otro/s de estos actores perteneciente/s a otro/s país/es, para alcanzar objetivos comunes en el plano internacional y/o en el nacional de uno o más actores.”
Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Agcid)	La cooperación internacional se refiere a “todas las acciones y actividades que se realizan entre naciones u organizaciones de las sociedades civil tendientes a contribuir con el proceso de desarrollo de las sociedades de países en vía de desarrollo. De esta manera, la cooperación puede hacerse en diferentes niveles dando origen a la Cooperación Sur-sur, la Cooperación triangular, y la Cooperación para el desarrollo Nacional, “La cooperación internacional es pues, la relación entre dos o más países, organismos u organizaciones de la sociedad civil, con el objetivo de alcanzar metas de desarrollo consensuadas”
Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI)	La cooperación internacional es el “Conjunto de acciones y herramientas de carácter internacional orientadas a movilizar recursos e intercambiar experiencias para alcanzar metas comunes, con criterios de solidaridad, equidad, eficacia, sostenibilidad, corresponsabilidad e interés mutuo. También se le conoce como <b>Ayuda o Asistencia al Desarrollo (AD)</b> , porque ha mostrado estar íntimamente ligada a la Fuerza Desarrollo de los pueblos.”
Cooperación Argentina (2018)	La cooperación internacional es “el accionar conjunto de dos o más países, fundamentalmente (pero no solo) a través de sus Estados, con el objetivo de alcanzar metas de desarrollo preestablecidas en una o todos los países involucrados”
<b>Fuente: Elaboración propia</b>	

De estas definiciones, retenemos que la cooperación internacional es un acuerdo de colaboración entre países que consiste en ayudarse a romper desigualdades.

### **Conclusión Parcial**

Según las definiciones que hemos retenido, la evolución del sentido de los conceptos de Cooperación para el Desarrollo y la Cooperación Internacional fue influida por el desarrollo de la historia. En efecto:

La cooperación internacional ha sufrido cambios o modificaciones en sus enfoques, metodologías, actores y relaciones entre éstos. Ha pasado de ser un elemento de ayuda a países pobres para luchar contra el subdesarrollo, a centrarse en la lucha contra la pobreza, lográndose consolidar nuevos enfoques, tales como: participación activa, interés mutuo, partenariado y apropiación por parte de los actores locales (Álvarez Orellana, 2012; Tassara, 2012).

La incorporación del concepto en las relaciones internacionales se plasmó en la Carta de Naciones Unidas que en su artículo 1 estipula que se debe *“Realizar la cooperación Internacional en la solución de problemas internacionales de carácter económico, social, cultural o humanitario, y en el desarrollo y estímulo del respeto a los Derechos Humanos y a las libertades fundamentales de todos, sin hacer distinciones por motivaciones de raza, idioma o religión.”*

La idea de sistema de la Cooperación al Desarrollo se fundó por dos razones porque aquella constituye un ámbito específico de las relaciones internacionales y, más en concreto, de la economía política internacional, y porque la perspectiva sistémica también ofrece una visión más amplia que la de considerar la cooperación al desarrollo como un instrumento de los

Estados donantes y de las organizaciones internacionales, considerando como actores del sistema a los países e instituciones públicas y privadas del Sur, así como a otras entidades subestatales del Norte (Sanahuja, 2001).

Entonces, la Cooperación al Desarrollo nace como un instrumento esencial para la construcción de nuevas relaciones político-económicas entre los estados y para el logro de objetivos específicos; y como una necesidad fundamental de la humanidad de vivir en paz y bienestar, después de la nefasta experiencia de las grandes guerras, (...) se convierte en un instrumento que ayuda a la transferencia de los recursos necesarios para que los países puedan alcanzar el desarrollo y suplir las ausencias de capital y tecnología (Orellana, 2012). Que “*Forma parte de la Cooperación Internacional*” (Alonso y Glennie, 2016)

## **CONCLUSIONES**

Esta primera parte dedicada a la definición de los conceptos de la Cooperación Internacional y de la Cooperación para el Desarrollo, nos permite retener que históricamente, el proyecto de cooperación entre países vio la luz en el marco de las grandes guerras que conoció el mundo. De las definiciones que hemos destacado, consideramos un denominador común a estos dos tipos de cooperación que es: la Ayuda en el sentido del Desarrollo. Hoy en día, observamos que Cooperación Internacional y Cooperación para el Desarrollo tiendan a ser fusionada en el desarrollo de sus actividades, de sus acciones, de tal manera que es difícil diferenciar estos conceptos. Por eso, encontramos hoy más la expresión “*Cooperación Internacional para el Desarrollo*”, hablando o de Cooperación al Desarrollo o de Cooperación Internacional.

La Cooperación Internacional para el Desarrollo comprende el conjunto de actuaciones, realizadas por actores y privados, entre países de diferente nivel de renta, para promover el progreso económico y social de los países del Sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible. Esta dinámica garantizaría una cooperación internacional más estable, pacífica y segura para todos los habitantes del planeta (Jiménez y Rosa, (2006) citado en Duarte Herrera y González Paria 2014).

La evolución del concepto de cooperación internacional hacia el concepto de cooperación internacional para el desarrollo ha estado permeada por la necesidad de optimizar y maximizar

los recursos (llámense financieros, técnicos, etc.) destinados por los países del Norte, tradicionalmente cooperantes, hacia los países del Sur en pro de que solucionen problemas comunes y de interés general que redunden en calidad de vida para sus pobladores (Duarte Herrera y González Parias, 2014).

De hecho, el cuadro 3 presenta las características de la Cooperación Internacional para el Desarrollo.

**CUADRO 3: Características principales de la cooperación internacional para el desarrollo**

Origen/tipo		Tipos de cooperación y actores implicados		Características de los fondos	Nivel de concesionalidad	Naturaleza de la cooperación
<b>Pública:</b>	Administraciones nacionales, regionales y locales de países donantes.	<b>Multilateral:</b>	Agencias, instituciones u organizaciones gubernamentales autónomas	<b>Reembolsable :</b> -la cooperación debe ser devuelta en forma de dinero o en especie.	<b>Ayuda ligada :</b> Condiciona al receptor a la compra exclusiva de bienes y servicios del país donante.	<b>Financiera:</b> Transferencia real de los fondos al receptor.
<b>Privada:</b>	Recursos propios de particulares, empresas o asociaciones, etc.	<b>Bilateral:</b>	Administraciones públicas u organizaciones de desarrollo sin carácter oficial.	<b>No reembolsable1.</b> -la cooperación se hace a fondo perdido.	<b>Ayuda no ligada :</b> No condiciona al receptor a la compra exclusiva de bienes y servicios del país donante.	<b>No financiera:</b> Transferencia de conocimientos, tecnología, materiales, intercambios culturales, deportivos, etc.
		<b>Descentralizada:</b>	Administraciones regionales y locales públicas.			
		<b>No gubernamental:</b>	Organizaciones no gubernamentales de desarrollo.			
		<b>Empresarial:</b>	Empresas que brindan asistencia técnica y transferencia de tecnología			
<b>Fuente: Elaboración propia a partir de Murguialday, Pérez de Armiño y Eizagirre (2000).</b>						

De la Cooperación Internacional derivan diferentes formas o tipo de cooperación que entran en este impulso de Desarrollo. Podemos citar entre otros, la Cooperación Norte-Sur, la Cooperación Sur-Sur, la Cooperación Triangular, Cooperación Multilateral.

- Cooperación Norte-Sur o la Cooperación Técnica: son las relaciones establecidas entre los países desarrollados y los países en vía de desarrollo por medio de transferencias de tecnologías, conocimiento, habilidades, experiencias. Los países desarrollados encaminan hacia los países en vía de desarrollo recursos y capacidades.
- Cooperación Sur-Sur o Cooperación Técnica entre países en desarrollo: son las relaciones establecidas entre los países similares en termino de desarrollo de capacidades técnicas, aprendizaje, experiencias, conocimientos, y de intercambio de colaboración técnica, económica y política.
- Cooperación Triangular: Acciones de cooperación entre países en desarrollo que son apoyadas financieramente por donantes del Norte u organismos internacionales.
- Cooperación Multilateral o Financiero-económica: se coordina por organismos internacionales otorgando créditos, por ejemplo, para apoyar la realización de proyecto de larga duración para la consecución del desarrollo del país receptor.



**CAPITULO 2: LA POLÍTICA EXTERIOR  
DE ESPAÑA**

## INTRODUCCIÓN

Las desigualdades entre países han favorecido la existencia de las cooperaciones entre países, o sea, de acuerdos, alianzas para beneficiar de ayudas que provienen de los países más desarrollados. Estas desigualdades entre países se podrían explicar por diversos motivos. Por ejemplo, la globalización que es una consecuencia de la rápida evolución del mundo. Por lo tanto, la *Cooperación Internacional para el Desarrollo* siempre está de actualidad. España forma parte de los países que se inscriben en el marco de la ayuda a la *Cooperación para el Desarrollo*.

Esta parte del trabajo entonces, se dedicará a estudiar cómo España interactúa en el marco de la Cooperación Internacional para el Desarrollo y a cuáles son sus objetivos.

### **2.1- ACTUACIÓN**

Debido a su historia política, la cooperación de España con el exterior es reciente. A pesar de que España haya respondido un poco tarde a esta dinámica internacional de cooperación, ha podido desarrollar a tiempo sus relaciones con los demás. En efecto, “*Desde 1979-1980, las diferentes administraciones españolas comenzaron a preocuparse por el fomento de la cooperación internacional*” (Mascaraque,1991). Un poco más tarde, una ley para la cooperación internacional para el desarrollo fue aprobada después de que España sea integrada

de nuevo en la comunidad internacional. Esta ley es la prueba de su voluntad de entrar en este impulso internacional a la imagen de los demás países.

Según el Boletín Oficial del Estado (1998), la política española de cooperación para el desarrollo tiene su origen en el preámbulo de la Constitución de 1978, en la que la Nación española proclama su voluntad de colaborar en el fortalecimiento de unas relaciones pacíficas y de eficaz cooperación entre todos los pueblos de la Tierra.

Por eso, España empezó a desarrollar una política de Cooperación para Desarrollo hacia el exterior a través de su Ministerio de los Asuntos Exteriores, porque considera que la ayuda al desarrollo es primordial para un país con respecto a sus relaciones con el exterior.

El objetivo de este tipo de cooperación es *“Mejorar la calidad de vida de los países desfavorecidos para crear un mundo de igualdad, adoptando esta visión compartida con todas las entidades del país”*.

Entonces, desde esta perspectiva fue creada la AECID en 1988, como órgano de gestión política de ayuda al desarrollo español en favor de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Sus acciones son basadas en la lucha contra la pobreza, la asistencia a las necesidades básicas de la población, y mucho más.

AECID está presente en 33 países, luchando contra la pobreza mediante la gestión y la ejecución de políticas públicas de cooperación internacional para el desarrollo consiguiendo un progreso humano sostenible en los países en desarrollo. El artículo 4 de su Estatuto estipula que los fines de la AECID son también de contribuir a la paz, a la libertad y la a seguridad humana, promover la cohesión social, alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio, potenciar la igualdad, así como fomentar la cooperación cultural y científica.

Para llevar a cabo sus actuaciones, en lo que concierne a la Cooperación Internacional para el Desarrollo, la Cooperación Española elabora un Plan Director (PD). Este plan directivo retrasa

todas las acciones, todos los objetivos, todos los medios que sirven para poner en marcha la cooperación en relación con la ley sobre la Cooperación Internacional. Es un plan elaborado cada cuatro años. Dentro de este plan, se establecen los objetivos y prioridades sectorial y geográficas de la cooperación y los criterios de intervención de la política de desarrollo de España.

Este plan define un proceso de planificación, de seguimiento y de evaluación, necesarios a la gestión de la política de cooperación al desarrollo en conformidad con el marco jurídico de la ley 23/1998 del 7 de julio de cooperación internacional.

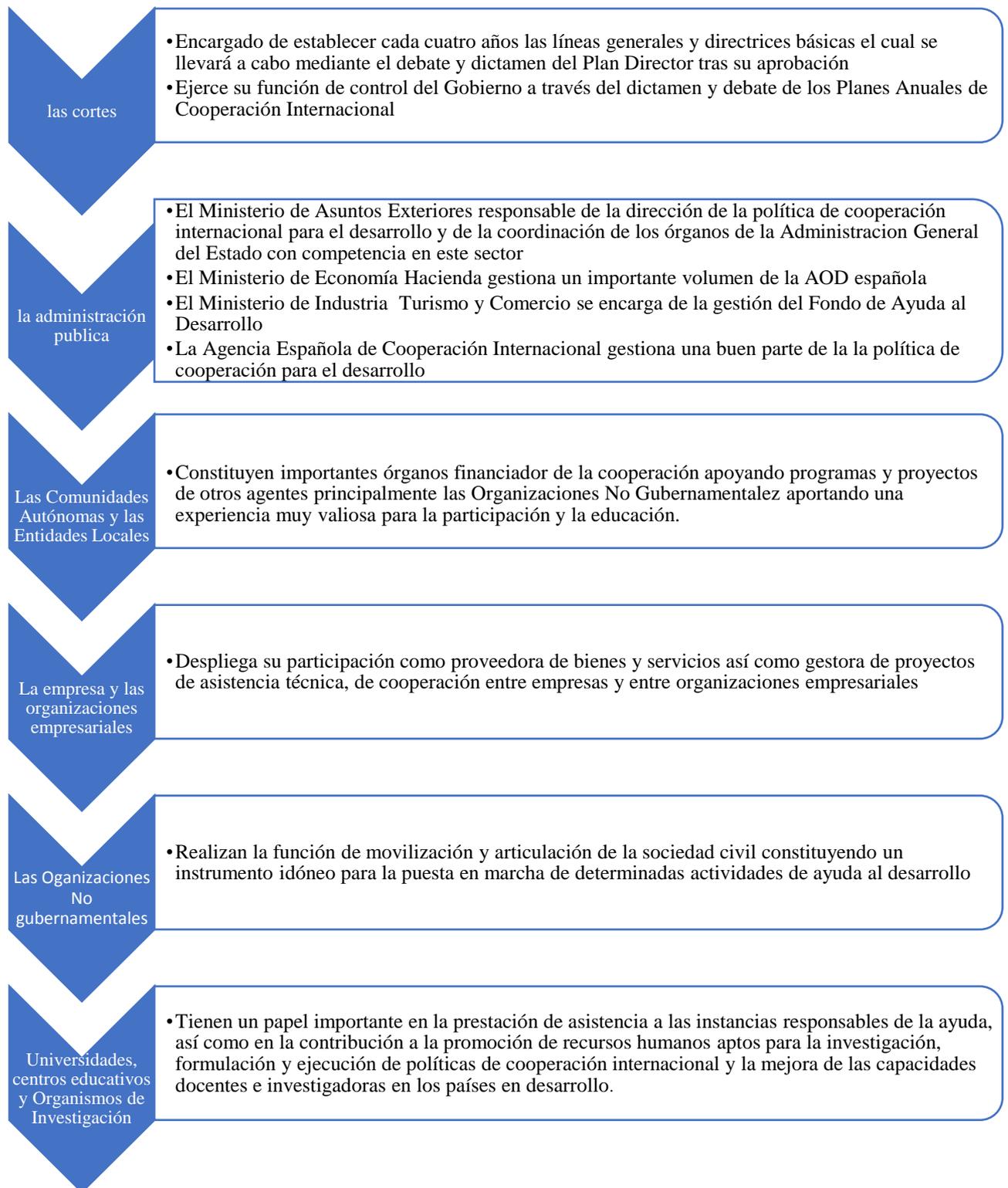
De manera general, las actuaciones de España se definen a diferentes niveles y a través diferentes entidades. La figura 1 nos dará una idea de cuales son estas entidades que actúan en España en el área de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Luego la Figura 2 nos enseñará las funciones que cumplen estas entidades.

**Figura 1: Entidades que actúan para la cooperación internacional para el desarrollo**



**Fuente:** Elaboración propia a partir de los PD de la cooperación española de 2001 a 2018

**Figura 2: Funciones de las entidades**



**Fuente:** Elaboración propia a partir de los PD de la cooperación española de 2001 a 2018

## 2.2- OBJETIVOS DE ESPAÑA EN LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Los objetivos de la cooperación española son varios. Desde 2001 hasta hoy, los objetivos de la Cooperación Española en favor del Desarrollo en su conjunto se resumen alrededor de ciertos puntos focales que se repiten cada vez. El *Plan Director de la Cooperación Española (PD) 2001-2004*, enuncia que la política española de Cooperación al Desarrollo se basa en el principio sobre un desarrollo humano y social sostenible, equitativo y participativo, y que el fomento de los derechos humanos, la democracia, el Estado de derecho y la buena gestión de los asuntos públicos, siendo éstos parte integrante de dicha política. El eje vertebrador de la Cooperación Española es la lucha contra la pobreza, tal como se destaca en la propia Ley de Cooperación Internacional para el Desarrollo en su artículo siete.

La lucha contra la pobreza constituye pues, como para los demás países donantes de ayudas o los organismos internacionales, el objetivo principal y el punto central, el objetivo prioritario de su estrategia:

En los últimos años se ha conseguido construir un importante consenso a nivel internacional sobre cómo reducir la pobreza en el mundo. Un compromiso que comparten las organizaciones del sistema de Naciones Unidas, la Organización de Cooperación y de Desarrollo Económico y las instituciones de Bretton Woods –el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional- (PD, 2005-2008:17).

Sin embargo, otros objetivos colaterales se añaden a los objetivos centrales para formar el conjunto de objetivos por los cuales trabajan la Cooperación Española. El cuadro 4 recapitula

lo que fueron hasta hoy, los objetivos que constituyen también las actuaciones de la Cooperación Española.

**CUADRO 4: Objetivos de España en la Cooperación Internacional para el Desarrollo**

PRIORIDADES GEOGRÁFICAS	PRIORIDADES HORIZONTALES	PRIORIDADES SECTORIALES	AÑOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>América Central:</b> El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua</li> <li>➤ <b>Caribe:</b> la República Dominicana.</li> <li>➤ <b>América Del Sur :</b> Bolivia, Ecuador, Perú y Paraguay.</li> <li>➤ <b>Africa- Magreb:</b> Marruecos, Mauritania, Túnez, Argelia y Población Saharaui.</li> <li>➤ <b>Africa Subsahariana-Africa Central:</b> Senegal, Cabo Verde, Guinea Bissau, Guinea Ecuatorial y Santo Tomé.</li> <li>➤ <b>Africa Austral:</b> Mozambique y Angola, y a Namibia. Sudáfrica</li> <li>➤ <b>Asia :</b> Filipinas, China y Vietnam</li> <li>➤ <b>Europa Central Y Oriental:</b> Bosnia i Herzegovina, Albania y República Federal de Yugoslavia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Lucha contra la pobreza</li> <li>-La promoción de la igualdad entre mujeres y hombres</li> <li>-El medio ambiente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Necesidades sociales básicas</li> <li>-Inversión en el ser humano</li> <li>-Inversión en el ser humano</li> <li>-Defensa del Medio Ambiente</li> <li>-Participación social, desarrollo institucional y buen gobierno</li> <li>-Prevención de conflictos</li> </ul>	<b>2001-2004</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Latinoamérica :</b> Honduras, Nicaragua, El Salvador, Guatemala, Haití, República Dominicana, Paraguay, Bolivia, Perú y Ecuador</li> <li>➤ <b>Magreb, Oriente Medio y Próximo:</b> Argelia, Marruecos, Mauritania, Túnez, Población Saharaui y Territorios Palestinos</li> <li>➤ <b>África:</b>Mozambique, Angola, Namibia, Senegal y Cabo Verde</li> <li>➤ <b>Asia y Pacífico:</b> Filipinas y Vietnam</li> </ul> <p><b>PAÍSES CON ATENCIÓN ESPECIAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Latinoamérica:</b> Cuba y Colombia</li> <li>➤ <b>Oriente Medio:</b> Irak, Líbano y Siria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Lucha contra la pobreza</li> <li>-Defensa de los derechos humanos</li> <li>-Equidad de género</li> <li>-Respeto a la diversidad cultural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Aumento de las capacidades sociales e institucionales: sector: gobernanza democrática, participación ciudadana y desarrollo Institucional</li> <li>- Aumento de las capacidades humanas: Sector: cobertura de las necesidades sociales</li> <li>- Aumento de las capacidades económicas: Sector: promoción del tejido económico y empresarial</li> </ul>	<b>2005-2008</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>África Subsahariana:</b> R.D. Congo, Etiopía, Guinea Ecuatorial, Sudán y Guinea Bissau</li> <li>➤ <b>Asia y Pacífico:</b> Timor Oriental, Afganistán, Camboya</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>América Latina y Caribe:</b> Bolivia, Colombia, Cuba, Ecuador, Nicaragua, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Paraguay, Perú y República Dominicana</li> <li>➤ <b>Norte de África y Oriente Próximo:</b> Mauritania, Poblaciones Saharauis, Marruecos, Territorios Palestinos</li> <li>➤ <b>África occidental:</b> Malí, Níger, Senegal</li> <li>➤ <b>África Central y Este:</b> Etiopía, Guinea Ecuatorial, Mozambique</li> <li>➤ <b>Asia:</b> Filipinas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Consolidar procesos democráticos y el Estado de Derecho</li> <li>-Reducir las desigualdades y la vulnerabilidad a la pobreza extrema y a las crisis</li> <li>-Promover oportunidades económicas para los más pobres.</li> <li>-Fomentar sistemas de cohesión social, enfatizando los servicios sociales básicos</li> <li>-Promover los derechos de las mujeres y la igualdad de género</li> <li>-Mejorar la provisión de los Bienes Públicos Globales y Regionales</li> <li>-Responder a las crisis humanitarias con calidad</li> <li>-Construir una ciudadanía global comprometida con el desarrollo</li> </ul>	<p><b>2013-2016</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Países de Menos Avanzados:</b> Etiopía, Mali, Mauritania, Mozambique, Níger y Senegal) y Haití</li> <li>➤ <b>-Países de Renta Media:</b> Bolivia, Colombia, Cuba, Ecuador, El Salvador, Filipinas, Guatemala, Honduras, Marruecos, Nicaragua, Palestina, Paraguay, Perú y República Dominicana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Poner fin a la pobreza y al hambre en todas sus formas y dimensiones, fomentar la resiliencia y velar para que todos los seres humanos puedan realizar su potencial con dignidad e igualdad y en un medio ambiente saludable. Las <b>personas</b>, en el centro.</li> <li>- Proteger el planeta contra la degradación, mediante la producción y el consumo sostenibles, la gestión de los recursos naturales y a través de medidas urgentes para hacer frente al cambio climático. Preservar nuestro <b>planeta</b>.</li> <li>-Fomentar un desarrollo económico integrado, inclusivo y sostenible, que reduzca la desigualdad, refuerce la equidad y las capacidades de las personas, para que todos los seres humanos puedan disfrutar de una vida próspera y plena. Una <b>prosperidad</b> compartida.</li> <li>-Propiciar sociedades pacíficas, justas e inclusivas, libres del temor y de la violencia. Construir la <b>paz</b></li> </ul>	<p><b>2018-2021</b></p>	
<p><b>Fuentes: Elaboración propia a partir de los Planes Directores de la Cooperación Española de 2001 a 2018</b></p>			

### 2.3- EJEMPLO DE COOPERACIÓN DE ESPAÑA: EL CASO DEL SENEGAL

- **Presentación de las entidades**

-Senegal es un país de África de oeste, miembro de la CEDEAO. Optamos por hablar de la cooperación España -Senegal a título de ejemplo porque Senegal es un país de África occidental que forma parte de también de la CEDEAO como Costa de Marfil.

Está situado al extremo occidental de África subsahariana, considera una superficie de 196.712 km<sup>2</sup> divididos administrativamente en 14 regiones y 45 departamentos.

Senegal es un país signatario de la Declaración de París. Dispone de cerca de 50 socios para el desarrollo en sectores diversos, con modalidades de intervención diferentes.

-AECID: es el principal órgano de gestión de la cooperación española encargada de fomentar el desarrollo.

- **Desarrollo**

La AECID dedica sus esfuerzos para trabajar en favor de la lucha contra la pobreza y el desarrollo humano sostenible. Desde el PD 2001-2004, el Senegal forma parte de los países prioritarios de la cooperación española. Permitted al país recibir importantes ayudas, y también le permitieron consolidar las relaciones entre ambos países.

Los esfuerzos de cooperación situaron España como uno de los principales arrendadores de Senegal (...) Con la elaboración de un documento estratégico común: el Marco de

Asociación País Senegal - España, que aporta argumentos técnicos para fijar un consenso para las prioridades de los sectores de cooperación durante el período 2014-2017. (Regard du Senegal, 2013)

- **Actuaciones**

En 2014, en el documento de síntesis que recapitula sus acciones en Senegal, la AECID menciona que cerca del 30 % de la Ayuda Pública al Desarrollo español ha sido canalizada a través de ONGD español, senegalés e internacional. El sector privado de las empresas recibió una financiación para la realización de proyectos del Fondo de Ayuda al Desarrollo.

La *Ayuda Pública al Desarrollo* (APD) español se concentró en gran parte en las zonas geográficas que han sido señaladas en los acuerdos de I Comisión Mixta: san-Luis, Casamance ( región de Ziguinchor, Sédhiou y Kolda), la zona metropolitana de Dakar y al nivel nacional. En más pequeño proporción, algunas intervenciones han sido realizadas en otras regiones: Thiès, Fatick y Louga.

Con la alineación en el momento de la primera Comisión Mixta, las intervenciones de la Cooperación Española fueron incluidas, en su casi totalidad, en el marco de las políticas públicas sectoriales de Senegal al nivel nacional, regional y local. Al nivel nacional, la alineación con las políticas públicas ha sido realizada alrededor de las Estrategias de Desarrollo de la época en Senegal: documento para la Reducción de la Pobreza 2005-2010, la estrategia de Crecimiento Acelerada y el documento de Política, Económica y social 2011-2012. Al nivel sectorial, la alineación también ha sido realizada con las políticas públicas sectoriales. Al nivel territorial y local, la alineación ha sido realizada con las estrategias de desarrollo articuladas por las Agencias Regionales de Desarrollo.

El Marco de Asociación País 2014-2017 España - Senegal completó este proceso de alineación con las políticas públicas de Senegal: todos los objetivos y todos resultados se alinearon con los objetivos y las líneas de acción de la Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social. Además, el Ministerio Español del Empleo y de la Seguridad Social desarrolla una colaboración con su homólogo senegalés en los principales campos: empleo, formación profesional y en el trabajo, la salud y la seguridad en el trabajo, las relaciones del trabajo, la seguridad social, migración, trabajo de inspección y la seguridad social. Esta colaboración es efectuada a través de asistencia técnica, seminarios y períodos de prácticas.

- **Objetivos**

- Promover oportunidades económicas para las más pobres.
- Desarrollo rural y territorial, la agricultura como sector clave
- Consolidar los procesos democráticos y el estado de derecho
- Promover la modernización y el fortalecimiento de la administración del trabajo

## CONCLUSIONES

Esta segunda parte del trabajo, se pone de relieve las acciones, objetivos y los sectores de la cooperación española. Las actuaciones de España en materia de Cooperación tienen muchos objetivos que se encuentran alrededor de algunos que podemos decir importantes o fundamentales, estos son: la lucha contra la pobreza, la protección del medio ambiente, y la igualdad de género. Sobre estos objetivos de carácter general, se construyen los demás objetivos y las acciones de forma más particular. En esto, España actúa cada vez a través de proyectos, programas y cooperación técnicas, ayudas alimentarias y humanitarias, fondo de ayuda al desarrollo, alivio y condonación de deuda externa, programas de cofinanciación con la ONG, educación, sensibilización e investigación sobre el desarrollo, y microcréditos.

La lista de países, los objetivos de la Cooperación y la forma de Cooperación evolucionan de un plan director a otro según el cambio producido en el país. Duarte Herrera, González Parias y Mesa Bedoya (2017) lo confirman diciendo que *“La Cooperación Internacional para el Desarrollo (en adelante, CID) es dinámica y su evolución depende de los diferentes contextos históricos y específicos de cada época y lugar”*.

Así mismo, la cooperación española podrá actuar de manera selectiva en otros países que, cumpliendo los requisitos necesarios para ser receptores de ayuda oficial al desarrollo, requieran la ayuda española tanto reembolsable como no reembolsable. A partir de ese compromiso genérico, el Plan Director debe ordenar el destino preferente de la *Ayuda Oficial*

*al Desarrollo* (AOD) española en función de criterios como nivel de pobreza/desarrollo de los países, situación de países en conflicto y/o rehabilitación, las áreas geográficas de preferencia de la política exterior y el grado de compromiso del receptor con los objetivos de desarrollo (PD 2001-2004).

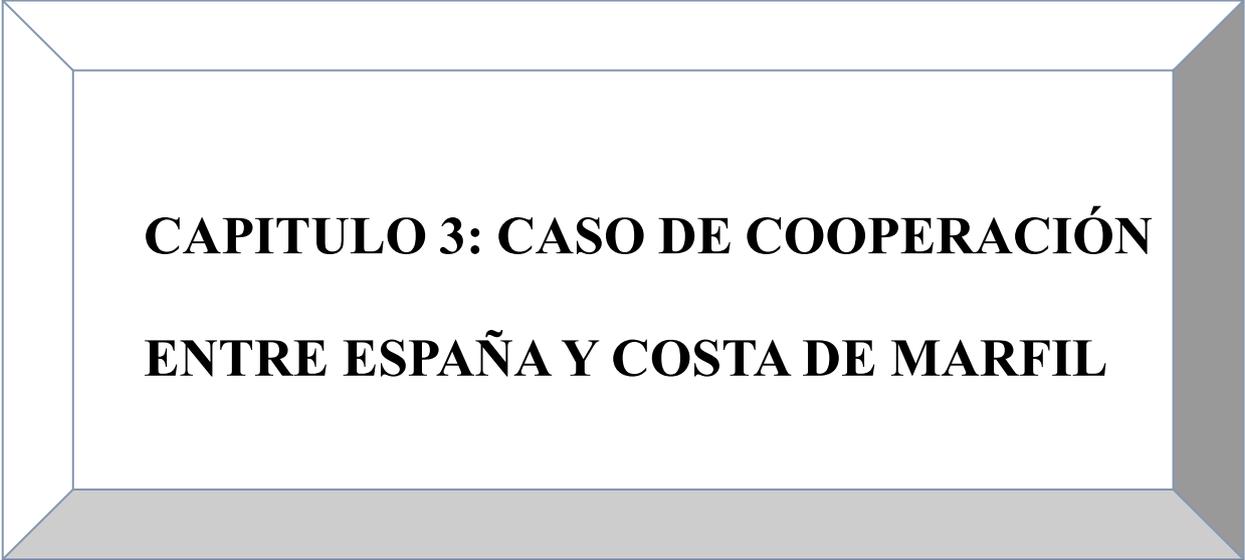
Así, comprendemos porque en el cuadro 4, pasamos de Países Prioritarios que tienen que recibir la ayuda, a Países de Atención Especiales, luego a Países de Menos Avanzados a Países de Renta Media de un cuatrienal a otro.

Los Países Prioritarios son aquellos en los que se concentrará el mayor volumen de recursos de la Cooperación Española los Países de Atención Especiales reúnen a países o regiones que se encuentran en circunstancias especiales: por la necesidad de prevenir conflictos o contribuir a la construcción de la paz; por la debilidad del respeto a los Derechos humanos y del sistema democrático y por las crisis derivadas de desastres naturales, o crisis financieras y sociales que generan un impacto perceptible en la estabilización o incremento de niveles de pobreza en los sectores más desfavorecidos de la población, los Países de Menos Avanzados se refieren a un grupo de países cuyas características distintivas residen, no sólo en la profunda pobreza de sus poblaciones, sino también en la debilidad de sus recursos económicos, institucionales y humanos, a menudo combinados con características geofísicas que dificultan su desarrollo y los Países de Renta Media son aquellos en la mayoría de los cuales la AOD total que reciben no supone una aportación absoluta de gran magnitud en relación con su renta nacional bruta (Plan director 2005-2008).

En cuanto a la cuestión relativa a los sectores donde se podría desarrollar la cooperación para el desarrollo, a partir de las informaciones recogidas, los reagrupamos en los siguientes:

-Agua y saneamiento; - Educación; - Cultura y Ciencia; - Genero; - Salud; - Medio ambiente y cambio climático; -Gobernabilidad democrática; - Desarrollo rural, Seguridad alimentaria y nutrición; - Crecimiento económico.

El ejemplo citado nos da una idea concreta de las acciones llevadas por España en favor del Desarrollo en los países en cual se centra la ayuda.



**CAPITULO 3: CASO DE COOPERACIÓN  
ENTRE ESPAÑA Y COSTA DE MARFIL**

## INTRODUCCIÓN

En la Cooperación Internacional para el Desarrollo existe un desafío tanto para los países del Norte como para los países del Sur. Costa de Marfil forman parte de los países del Sur y entonces de los países en vía de desarrollo, necesita de estas cooperaciones que le permitirá ayudarla a seguir mejorando su crecimiento y posterior desarrollo estratégico.

En esta tercera parte del trabajo, nos proponemos describir lo que es la Cooperación Internacional para el Desarrollo entre España y Costa de Marfil y estudiar sus efectos en el tejido industrial y empresarial de Costa de Marfil. Sin embargo, una cosa importante que constatamos en el cuadro 4, es que Costa de Marfil no forma parte de los países con los cuales España tiene una cooperación efectiva o señalada.

Por desgracia, entre España y Costa de Marfil no existe una importante cooperación al desarrollo. Ambos países no tienen relaciones más allá de algunas relaciones culturales o diplomáticas. No obstante, se enseña la lengua española y la cultura española en Costa de Marfil desde la tercera clase del colegio hasta la universidad. Eso significa que Costa de Marfil considera bastante importante a España como país.

Desde esta perspectiva, esta parte de nuestro trabajo se dedicará a proponer una cooperación para el desarrollo entre ambos países en materia de cooperación para el desarrollo. Antes de todo, vamos a presentar Costa de Marfil y luego proponer un proyecto de cooperación.

### 3.1- PRESENTACIÓN



Costa de Marfil es una colonia francesa que tuvo su independencia en 1960. Su capital económica es ABIDJAN y su capital política es YAMO USSOUKRO. Es una república de régimen presidencial. Está situada en África del Oeste en la zona intertropical húmeda, entre el trópico de Cáncer y el Ecuador. Tiene una superficie de 322 462 km. Al este linda con Ghana, al norte con Burkina Faso y Mali, y al oeste con Liberia y Guinea. Al sur se encuentra el océano Atlántico. Más del 60% de la superficie del país es tierra agrícola mientras que algo más del 32% es área selvática, según estadísticas de la FAO.

El país posee un clima ecuatorial, lo que significa calor, humedad y lluvia. Las temperaturas oscilan generalmente entre 24°C y 30°C. El país tiene un relieve poco accidentado, esencialmente constituido de planicies (100 - 400 m de altitud). Al Oeste existe algunos montes de más de 1 000 m que vienen para romper esta monotonía. Los suelos encontrados son suelos ferralíticos, suelos ferruginosos (coraza laterítica), zonas tropicales y suelos hidromórficos. en formaciones de marismas y en algunas llanuras fluviales. Las tierras laborables son estimadas a 21 millones de ha, es decir 65 porcentual de la superficie total del país.

Está dividido en tres grandes zonas agro-ecológicas:

- La zona guineana (50% del territorio), situada en el Sur, es la más lluviosa y prácticamente comprende toda la región forestal. Es caracterizada por un clima subecuatorial a cuatro estaciones: una gran estación seca (de diciembre a marzo), una gran estación de lluvias (de marzo a junio), una pequeña estación seca (de julio a agosto) y por fin una pequeña estación de lluvias (de septiembre a noviembre). La pluviometría anual sobrepasa los 1 500 milímetros y los suelos son de calidad bastante buena.

El café y Cacao dominan la economía del país (los dos tercios de las superficies cultivadas), pero están tan presentes la palmera a aceite, el hevea y el cocotero. Las culturas anuales cubren 25 % de las superficies cultivadas ( arroz, mandioca, plátano, etc. de allí separado con cacao generalmente).

· La zona sudanes-guineana (19% del país) es una zona de transición entra la zona forestal y el norte. Es caracterizada por cuatro estaciones también: una grande estación seca (de noviembre a febrero), una grande estación de lluvias (de marzo a junio), una pequeña estación seca (de julio a agosto) y una pequeña estación de lluvias (de septiembre a octubre). Las precipitaciones varían entre 1 200 y 1 500 milímetros. La agricultura resulta difícil en esta zona en razón de la sequedad. La zona sudanesa (31%del país) está situada más en el norte. Es una región de sabana y de clima tropical de tipo sudanes -guineano con una sola estación.

#### - **Población**

Costa de Marfil cuenta con cerca de 23 millones de habitantes, registrando en los últimos años una tasa de crecimiento demográfica cercana al 3% (dato a tomar con cierta cautela dadas las fragilidades de los censos poblacionales). La esperanza de vida al nacer es de 52 años (datos de 2015). Como en la mayor parte de los países menos desarrollados, la pirámide demográfica es ancha por la base y estrecha por la cima; dicho de otro modo, la población de Costa de Marfil es joven y dada dicha juventud, es previsible que el dinámico ritmo de crecimiento demográfico se mantenga en los próximos años. No hay sesgos sexuales significativos que pudieran generar tensiones sociales particulares a medio plazo, a diferencia de algunos países asiáticos.

Según las últimas estadísticas disponibles del Banco Africano de Desarrollo, en 2015 la población activa en Costa de Marfil era de 8,45 millones de personas, siendo la tasa de paro

del 6,9% según el Fondo Monetario Internacional (FMI), aunque con grandes diferencias entre el medio rural y el medio urbano. Se estima que, en la actualidad, un 35,5% de la población activa trabaja en el sector primario. En el informe del artículo IV del FMI de 2016 se destaca que una gran parte del empleo en Costa de Marfil se realiza en el sector informal, contando el sector formal sólo con el 8% de los empleos. Los jóvenes entre los 14 y los 35 años sufren una tasa de desempleo muy superior a la del resto de la población (9,6%), reflejando en parte la difícil tarea de reinsertar en la sociedad a jóvenes que tomaron partido durante la crisis civil de los últimos años (OECEA, 2017).

Una nueva división del territorio se realizó en octubre 2011. Desde entonces, el país está dividido en:

- 2 distritos autónomos.
- 12 distritos.
- 30 regiones. Cada región tiene un Consejo Regional dirigido por un presidente que ejecuta los programas de desarrollo directamente.
- 95 departamentos.
- 498 subprefecturas<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Parte de departamento que reagrupa pueblos y dirigido o administrado por un subprefecto que representa la autoridad suprema del departamento (el Estado)

### 3.2- ECONOMÍA DE COSTA DE MARFIL

Según la *Chambre du Commerce et de l'Industrie Française* (CCIF), Costa de Marfil tiene una economía dinámica. Su economía representa el 40 % del PIB de la UEMOA, el 63 % de su industria y es la primera economía de la dicha zona. La OCDE (2006) a este propósito señala que Costa de Marfil ha sido siempre el principal polo de desarrollo de la subregión debido al crecimiento impresionante que conoció después de su independencia. Se llamó el milagro económico. Se produjo entre los años 60-70. El país conoció diversas crisis políticas fuertes en 1999, 2002, 2010 que lo fragilizaron aumentando el nivel de pobreza y ralentizando su desarrollo. Sin embargo, siempre el país consiguió a relevarse cada vez.

La economía de Costa de Marfil es diversificada. El sector agrícola alcanza el 28 % del PIB y Costa de Marfil conserva su plaza del primer productor mundial de cacao (más de 35 % del mercado). El sector secundario (el 25 % del PIB) principalmente concierne al refinado de petróleo, la energía, la industria agroalimentaria y la construcción y obras públicas. El sector terciario (el 47 % del PIB) está dominado por las telecomunicaciones, los transportes (portuarios y aéreos), la distribución y las actividades financieras.

El *Servicio Económico Regional de Abidjan*<sup>3</sup> (SER) estipula que, desde el fin de la última crisis, la relanza de las actividades es sostenida por las inversiones públicas (transportes, energía,

---

<sup>3</sup>Relacionado con la Embajada de Francia en Costa de Marfil, el Servicio económico regional de Abidján de la Dirección general del Tesoro DG Tesoro es uno de los componentes de la red internacional de los Ministerios Económicos y Financieros.

salud, educación) y privadas (mina, Agricultura, energía y viviendas), así como por el consumo de las unidades familiares.

#### - **El sector primario**

El sector primario contribuye a cerca de un cuarto del PIB y emplea más de los dos tercios de la población activa del país. Es uno de los productores más grandes de cacao (cerca del 40 % del mercado) y uno de los exportadores más grandes de semillas de cacao, de café y de aceite de palma del mundo. También su producción de caucho aumentó de manera sustancial a estos últimos años.

Las culturas del cacao y del café ocupan en ellas a únicas más de 75 % de las tierras dedicadas a las culturas de renta con un predominio del cacao (56 %). Con este fin, la Costa de Marfil respectivamente ocupa el primer rango mundial y el tercer rango en el continente africano. El algodón, la palmera de aceite, el anacardo y el caucho ocupan el 23 % de las superficies (Centro de Promoción de Inversión de Costa de Marfil, CEPICI).

El país posee dos puertos. El Puerto Autónomo de Abidjan, (es el puerto el más importante de África Occidental y el segundo puerto el más importante de África) y el Puerto Autónomo de San-Pedro.

#### - **El sector secundario**

El sector secundario contribuye a casi un cuarto del PIB. Los principales sectores industriales del país son: la preparación industrial de los alimentos, los textiles, los materiales de construcción, los fertilizantes, la puesta en conserva del atún y el ensamblaje de las motocicletas, los vehículos y bicicletas.

También, Costa de Marfil es un país productor de petróleo y de gas. El sector petrolero ha empezado a tomar una plaza importante en la economía del país, con una tasa de crecimiento

regular e inversiones de gran envergadura. Algunas actividades de extracción se efectúan en el país, particularmente extracciones de minerales preciosos tales como el oro y los diamantes, pero también los minerales tales como el níquel. El país asegura su autosuficiencia energética gracias a la explotación hace algunos años, de yacimientos de gas y de petróleo, lo que le permitieron exportar electricidad y productos petroleros a la subregión, clasificar su refinería (SIR<sup>4</sup>) al segundo rango de África Subsahariana.

### **-El sector terciario**

Así como en otros numerosos países del continente africano, el sector terciario conoce una tasa de crecimiento rápido desde hace varios años. Los servicios contribuyen en el 22% del empleo de la población activa. El sector de las telecomunicaciones es una actividad en expansión plena que contribuye con otros sectores, el crecimiento de los servicios.

Al nivel de la presencia de las empresas, la competencia es fuerte. En este sector, tenemos empresas marfileñas, libanesas, francesas, alemanas, inglesas, italianas, suizas, indonesias, españolas, meridionales africanas, marroquíes, turcos, tunecinas, chinas, belgas, luxemburguesas y otras compañías de varios continentes con menor importancia.

---

<sup>4</sup> Société Ivoirienne de Raffinerie (Sociedad Marfile a de refinería)

### 3.3- SITUACIÓN ECONÓMICA DE COSTA DE MARFIL A PARTIR DE 2011

Partimos de la fecha de 2011 porque es un periodo post crisis para el país. Cabe señalar que esta crisis fue una crisis muy fuerte que ocasionó la destrucción de muchas infraestructuras, el retraso del desarrollo, el aumento de la pobreza, etc. Sin embargo, la salida de la crisis marca para Costa de Marfil, una vuelta espectacular sobre la escena mundial. En este caso, nuestro país relanza sus actividades.

El PIB pasa de 4,7% en 2011 a 8.6% en 2012. Sobre el periodo de 2012 a 2015 el país sigue progresando debido en gran parte al regreso a una estabilidad política, así como a un apoyo financiero aportado por los socios internacionales, a la recuperación de las actividades formales, a un aumento de las inversiones públicas, pero también a un aumento de consumo de los hogares, y al mejoramiento de las exportaciones de productos agrícolas (cacao, caucho, aceite de palma, plátano) y manufacturados (APEXI, 2014).

Desde el 2013, el Gobierno de Costa de Marfil se comprometió en un proceso constante de mejoramiento del clima de los negocios tomando como referencia el indicio *Doing Business*<sup>5</sup> del grupo del Banco mundial relativo a la facilidad de hacer negocios. En el informe *Doing*

---

<sup>5</sup>Es una publicación insignia del Grupo Banco Mundial

*Business* 2017, Costa de Marfil mantiene su posición en el 142 plaza mundial. Al nivel del continente, el país es clasificado 17 entre 47 países africanos (Informe Económico Suiza, 2017).

Los esfuerzos del gobierno para reponer el país en desarrollo son muchos. A este efecto, el Estado ha puesto en marcha un Plan Nacional de Desarrollo (PND) con el objetivo de alcanzar el desarrollo. Este plan se plantea como “una nueva estrategia económica que ha sido propuesta para reducir la tasa de pobreza de más de la mitad al horizonte 2020 (PND, 2012). Con este plan el país registró un crecimiento del orden del 8 % desde el 2012, el 7,9 % en 2016, el 7,8 % previstos de allí 2017 (SER Abijan, 2017).

Costa de Marfil cumplió progresos notables a nivel político, económicos y sociales, reconocidos por el sector privado y el conjunto de la comunidad internacional. Estos progresos son la fruta de la colocación de un conjunto coherente de medidas estructurales en gran escala que pretenden reforzar entre otras cosas la gestión de los recursos públicos, la modernización de la Administración Pública (incluido del ejército) y el mejoramiento del clima de los negocios (PND, 2016).

En lo que concierne la inflación, el país tuvo una tasa de inflación controlada gracias a una política monetaria. En efecto, en 2016, la política monetaria conducida por el *Banco Central de los Estados de África de Oeste* (BCEAO) fue prudente con un aumento de la masa monetaria del 12 % en alineación con la tasa de crecimiento del PIB. Esta política se justifica en un contexto donde el objetivo principal de las autoridades monetarias era minimizar la desviación inflacionista entre los países del espacio de la *Unión Económica y Monetaria Oeste Africana*

(UEMOA) con la zona Euro y así estabilizar el tipo de cambio real en un Sistema donde el valor de la moneda local es anclado sobre el Euro (Groupe de la Banque Mondiale, 2017).

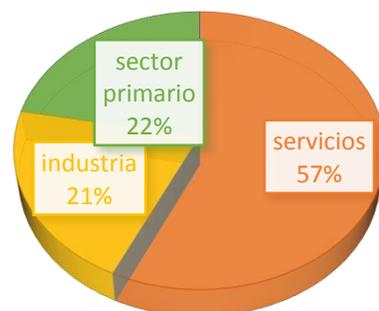
Retenemos que en final de este periodo 2012-2015, el balance del PND 2012-2015 confirma, para la mayor parte de los objetivos, el alcance del crecimiento del país y prepara la escena para el PND 2016-2020. El Ministerio de Economía y de Finanzas estipula que en 2016 la economía de la Costa de Marfil evolucionó en un entorno de perturbaciones pluviométricas, pero registró un crecimiento económico del orden del 8,3 %.

#### **-Los sectores en expansión y productivos**

Estos últimos años fueron dominado por la expansión de los sectores de la industria y de los servicios. *“La energía, la construcción y las minas tuvieron la expansión más fuerte (superior al 15 %). El sector de servicios: el comercio, el transporte, y las comunicaciones se quedó en su dinámica positiva gracias a las innovaciones tecnológicas y gracias a el papel aumentado de la Costa de Marfil en la integración regional”* (Groupe de la Banque Mondiale, 2017).

El sector terciario es un sector en expansión. Se desarrolla al mismo ritmo que en los países desarrollados. Contribuye en más 50 % del PIB y emplea el 22 % de la población activa.

**Gráfico 1: Reparto de los sectores en el PIB del país**



**Elaboración propia a partir de las informaciones del Banco Mundial**

El sector de las telecomunicaciones forma parte de las actividades en expansión con 6 operadores de telefonía móvil lo mismo que la gran distribución. Costa de Marfil posee la red más grande de gran distribución de la región:

- La Sociedad Marfileña de Promoción de los Supermercados y la Compañía de distribución de Costa de Marfil, CARREFOUR con CFAO, Los centros comerciales ORCA; MONSIEUR BRICOLAGE, Las diferentes franquicias: PAUL, el HIPPOPOTAMUS, MANGO.

Los sectores de la comunicación y de la imprenta son también muy activos, más de 60 periódicos aparecen diariamente. Además, el turismo dispone de un gran potencial de desarrollo, el sector financiero también, con 26 bancos, y el transporte, que ofrece bellas perspectivas con las sociedades: Air France, Corsair, Tunisair, Air Argelia, Real Air Marruecos. A partir de estudios realizados por Francia, encontramos como sectores portadores en Costa de Marfil estos sectores que siguen:

**Figura 3: Sectores productivos de Costa de Marfil**



**Elaboración propia a partir del informe de BUSINESS FRANCE 2016**

Sin embargo, notamos por parte de la CCIF CI que inversiones se realizaron más en: Minas, energía, petróleo, agro industria, gran distribución, infraestructuras y construcción y obras públicas, transporte, telefonía, e industria de transformación.

El balance del PND 2012-2015 subraya el crecimiento de los sectores productivos pero que necesitan todavía más apoyo:

-La agricultura. En efecto, ocupa una plaza de primer orden en la economía del país con una contribución del 24% al PIB con casi los dos tercios de la población activa.

- El sector industrial. Está en mejoramiento neto desde el 2012 debidas a las inversiones y a las reformas llevadas en el sector y para mejorar la competitividad de las empresas. Por eso, fue creada la *Agencia para el Desarrollo y la Competitividad de las Industrias en Costa de Marfil* (ADCI). La explotación minera fuera de petróleo conoció inversiones importantes por la búsqueda y la explotación de nuevas minas. Además, una explosión de la demanda es observada en la construcción (construcción y obras públicas, materiales de construcción, fundición, fabricación de obra en metales). Por su parte, el sector agroalimentario reanudó con crecimiento y los actores empezaron extensiones de capacidades.

- El sector de las Telecomunicaciones ha pasado de 50 millones de volumen de negocios en 2011 a 129 millones en 2013 y sigue subiendo. Este sector está dominado por la telefonía con una inversión de 122 mil millones FCFA en 2014.

- Las Tecnologías de la Información y de la Comunicación (TIC) constituyen una palanca y un acelerador para el desarrollo de la Costa de Marfil a causa de su impacto considerable sobre todas las ramas de la economía nacional en términos de productividad y de acelerador de crecimiento. Estudios mostraron que para economías en crecimiento fuerte como el de la Costa de Marfil, el 10 % de tasa de penetración de internet de alta velocidad da de 1,1 a 1,4 puntos

de tasa de crecimiento del PIB de modo sostenible. El potencial de crecimiento en la materia permanece importante ya que la tasa de penetración actual es del 0,5 %.

- El Turismo. Sobre el período 2012-2014, 238 establecimientos hoteleros de medio y alto nivel fueron aprobados. El número total de turistas es 1 177 022. Así, la tasa de ocupación de los hoteles progresó.

### **Conclusión parcial**

A pesar de que Costa de Marfil tuvo un periodo muy duro de crisis, de 2010 hasta casi la mitad de 2011, el país ha podido levantarse y poner de pie su economía hasta ser calificada de *“la económica la más dinámica de África”* (SER Abidjan, 2017). Las perspectivas que ofrece el país para el futuro son interesantes e importantes.

El crecimiento económico de Costa de Marfil debería continuar siendo llevado por el sector de servicios, con la expansión prevista de la producción de la energía y de la demanda sostenida para los transportes, las comunicaciones y las finanzas estimuladas por el proceso de urbanización y el papel de la Costa de Marfil como placa giratoria en los intercambios regionales (Groupe de la Banque Mondiale, 2017)

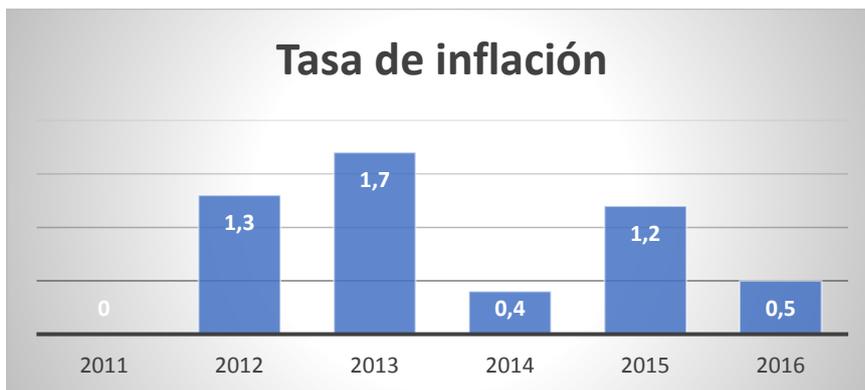
Con un PIB y una tasa de inflación más o menos controlada como en los gráficos, este crecimiento muy remarcable y saludado por los Organismos Internacionales, fue posible gracias a la creación de un PND iniciado por su gobierno para llevar el país al Desarrollo.

**Gráfico 2: Evolución PIB de Costa de Marfil**



Fuente: Banco Mundial

**Gráfico 3: Evolución de la Inflación en Costa de Marfil**



Elaboración propia a partir de business france 2016

Sin embargo, Costa de Marfil, aunque siendo un país beneficiado de todas estas ventajas: de una buena posición económica y social en África, de una economía dinámica; sigue siendo un país en vías de desarrollo, con muchos desafíos a los que hacer frente. Por eso pues, necesita aun de ayuda para alcanzar sus objetivos de desarrollo. Desde en esta perspectiva, ~~que~~ nuestro trabajo quiere proponer un proyecto de Cooperación para el Desarrollo, entre España y Costa de Marfil con el objetivo de apoyarla en la voluntad de hacer sus primeros pasos, hacia el desarrollo deseado por cualquier otro país en la misma situación.

### 3.4- PROYECTO DE COOPERACIÓN COSTA DE MARFIL-ESPAÑA

#### Primera parte: Presentación

##### **Presentación del proyecto de cooperación**

La cooperación para el desarrollo, entendida como la ayuda de países desarrollados hacia los países que la necesitan como África del Sur. En el caso de Costa de Marfil y de España donde no hay ninguna forma de cooperación oficial, vamos proponer un proyecto de cooperación internacional para el desarrollo de la educación y el crecimiento profesional de las personas.

##### **Título:**

**PROYECTO DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO EN EL MARCO DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL ESPAÑA- COSTA DE MARFIL**

##### **Contexto:**

Costa de Marfil es un país en plena expansión con un futuro prometedor. Es un atractivo destino de la inversión internacional en los últimos años. Su entorno es favorable a inversiones futuras y al crecimiento de los intercambios comerciales. Por ejemplo, podemos citar entre otros, las sedes y las representaciones de los organismos internacionales como el *Banco Africano para*

el Desarrollo (BAD), el *International Cocoa Organización* (ICCO), el Afreximbank. Además, también es objeto inversor de numerosas inversiones y deslocalizaciones de empresas de cualquier sector económico, entre los que particularmente están: la construcción y obras públicas, el transporte, las TIC la Gran Distribución, la industria Agro Alimentario.

Además, el país creó el *Centro de Promoción de Inversión de Costa de Marfil* (CEPICI<sup>6</sup>) en 2012 en el marco del PND, encargado de:

- ✓ Facilitar las formalidades administrativas para la creación de empresas y su explotación.
- ✓ Instruir, otorgar y retirar los consentimientos de inversión.
- ✓ Asegurar la promoción y la atracción de inversiones directas nacionales y extranjeras en Costa de Marfil.
- ✓ Contribuir a la mejora del clima de negocios y formular las propuestas oportunas al Gobierno.
- ✓ Contribuir a la puesta en marcha de los programas del Gobierno y de los socios en el desarrollo a favor del sector privado en Costa de Marfil.
- ✓ Ser una plataforma de encuentro de intercambios y de concertación entre el sector público y privado, organizando eventos económicos en Costa de Marfil y en el extranjero.

También, cabe señalar que existe en Costa de Marfil, un número considerable de empresas españolas. Unas cincuenta empresas de diversos sectores: construcción, servicio de instalación, mantenimiento y distribución de electricidad, educación, infraestructura, agroalimentario, moda, distribución comercial, bebida, transporte, imprenta y arte gráficas, servicio de procedimiento, semi-manufactura de madera y papel, cacao, maquinaria y equipo de prospección y minería, telecomunicación. Y el número podría aumentarse porque los sectores

---

<sup>6</sup>un organismo público de carácter administrativo que federa, coordina y racionaliza las iniciativas y acciones gubernamentales en materia de promoción de las inversiones y de desarrollo del sector privado

en expansión en España son los mismas en Costa de Marfil: lo que podría ser razones de inversiones de operadores económicos españoles allí.

👉 **Razones para cooperar:**

- La conjetura económica de Costa de Marfil se traduce en el porvenir de grandes posibilidades de empleo. O sea, Costa de Marfil tiene un medio ambiente favorable a un desarrollo económico probable en el corto plazo, que es susceptible de generar empleos a largo plazo. Esto puede significar una reducción considerable del paro, y obviamente en esa dirección el desarrollo del país.
- Hablar de trabajo, es hablar de formación y competencias. Pero no solo de formación y competencias sino de formación y competencias apropiadas, adecuadas para la subsistencia de la entidad que emplea, que sea un país o una empresa. Un país o una empresa, puede seguir avanzando, puede ser competitivo si sus prestaciones de servicios están bien y adecuadas, frente a un ambiente siempre en competición.

A este propósito, Sánchez Cerezo (1991) dice que la formación es una estrategia empresarial que se planifica para la realización de tareas progresivamente más complejas y responsables. En cualquier caso, la mejora de la formación es imprescindible para el éxito de una empresa o un país. Según el UNICEF, la educación constituye un derecho fundamental, indispensable para el desarrollo del individuo y de la sociedad. Una educación de calidad, permite pues a todos de acceder a las mismas oportunidades con el fin de participar en la vida de su nación. Para alcanzar este ideal, el Estado de Costa de Marfil se dotó de dos Planes Nacionales de Desarrollo (PN 2012-2015 y PN 2016-2020). Estos planes permitieron al Estado de Costa de Marfil reanudar

el fuerte crecimiento favorable para el desarrollo de las empresas, acelerar el desarrollo del capital humano, y del bienestar social.

- La educación no quedó al margen de todas estas estrategias para el alcance del desarrollo. En el PND 2016 Costa de Marfil considera el sector de la educación como un sector prioritario que necesita mejorarse. Sin embargo, estas estrategias en materia de educación encuentran dificultades como la falta de infraestructuras para acoger al número creciente de alumnos, pero también, en materia de formación profesional, técnica y superior, insuficiencias en materia de calidad de la enseñanza y de los equipos de las estructuras de formación técnica y profesional, la inadecuación de los programas de formación: de los contenidos formativos necesario al mercado del empleo que necesita alimentar.
- La búsqueda de productividad y de la competitividad requiere una estrategia operacional de innovación tecnológica, de desarrollo de las competencias y de las capacidades organizativas. La implicación del conjunto de los actores llaves, sector privado, territorios, centros de investigación y universidades es indispensable (PND 2016:113)
- El Estado de Costa de Marfil aprueba las acciones de empresas nacionales como internacionales, que participan en la construcción de infraestructuras escolares con el fin de promoverles este derecho fundamental a la educación. Sostiene la implicación del sector privado o sea de los profesionales a participar la formación a través de la elaboración de los contenidos de los programas y su puesta en ejecución (Art 42 de la ley 95-696 del 7 de septiembre de 1995).

- España como país desarrollado tiene experiencia en materia de formación, podría entonces compartir sus experiencias con las instituciones marfileñas encargadas de la formación profesional y superior, a través de una cooperación entre el sector privado español y el sector de la formación profesional en Costa de Marfil. Esta cooperación permitirá, por ejemplo, dispensar de las formaciones que se necesitan. También, el Estado español podría participar a la creación de infraestructuras escolares.

Esta cooperación aspira a:

- Adherir a los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS);
- A desarrollar y mejorar el sistema educativo marfileño;
- Luchar contra la pobreza

Incluirá una misión, una visión, ventajas, perspectivas que se cumplirán a través de objetivos que describiremos como sigue:

#### **Perspectivas de Aprendizaje, Formación Y Crecimiento**

##### **- Objetivo general**

Esta cooperación se inscribe en el segundo y tercer pilar de los objetivos de milenarios para el desarrollo cuyo fin es laborar a la reducción de la pobreza de 2030.

##### **- Objetivos específicos:**

- Aumento de las infraestructuras de acogida de los docentes y de materiales pedagógicos
- Modernización de los recursos y procedimientos de formación
- Eliminar las disparidades entre las clases sociales

- Realizar una adecuación de los planes de estudios para asegurar una formación de base con calidad
- Fomentar y profundizar acuerdos de colaboración entre empresas

### ☞ **Ventajas**

Para Costa de Marfil, la cooperación tendrá como impacto el enriquecimiento del sistema educativo marfileño. Se traducirá en:

- Aumento de las infraestructuras de acogida
- Mejor formación=> formación adecuada
- Mejoramiento de la obtención de empleo=> reducción del paro a largo plazo
- Fomentar a la calidad

Para el Estado de España, sería cumplir su ley en favor de la Cooperación para el Desarrollo a través de las acciones de construcción de infraestructura. Para las empresas españolas que desean instalarse allí, las ventajas serán:

- Una reducción de gasto de la empresa que emplea, en la medida en que no haría falta contratar a un empleado español desplazarle hasta allí para trabajar
- La adquisición de mano de obra y a costo reducido
- La competitividad

☞ **Misión:** entendida por el propósito del proyecto de cooperación para la satisfacción de las necesidades del país y de su población.

- Contribuir al desarrollo económico de Costa de Marfil

- Ofrecer infraestructura de acogida al Estado marfileño
- Ampliar la relación formación-empresa
- Permitir la participación de las empresas españolas a la formación en las escuelas profesionales gracias a la formación por alternancia
- Ayudar la investigación y el desarrollo para la innovación

☞ **Visión:** entendida esta visión por la mejora del crecimiento económico y social a largo plazo, mejora de las aspiraciones de Costa de Marfil, y energía del personal en la consecución de objetivos que proporcionen un mejor desarrollo en este sentido.

- ❖ Ofrecer una mano de obra de calidad capaz de incrementar la productividad de las empresas en Costa de Marfil;
- ❖ Compartir la experiencia española en materia de formación profesional;
- ❖ Reforzar la formación profesional y técnica de Costa de Marfil, facilitando el acceso a su país, ofreciendo becas;
- ❖ Ayudar y contribuir al desarrollo de Costa de Marfil;
- ❖ Proponer una mano de obra suficiente y competente;
- ❖ Ayudar en el proceso de mejoramiento de la formación en Costa de Marfil;
- ❖ Dar la oportunidad a cualquier persona recibir una formación de calidad

## **Segunda parte: Análisis**

### **- Metodología**

En la preocupación de promover las buenas prácticas entre los Estados, sería juicioso que, a través de esta cooperación, los políticos establezcan un marco legal para el intercambio entre España y Costa de Marfil, con objeto de mejorar el sistema educativo en el país receptor, para la construcción en Costa de Marfil de establecimientos de incrementos sustanciales en la formación y por la dispensación de los contenidos en el aprendizaje de forma similar, con el fin de permitir a los docentes de Costa de Marfil, obtener con la Cooperación Internacional, una enseñanza de calidad basada en el modelo español. La realización de este proyecto puede permitir también a los estudiantes marfileños integrarse más fácilmente al sistema de enseñanza español para seguir sus estudios si fuese necesario.

### **- Sostenibilidad del proyecto**

Las teorías sobre el Desarrollo que han fundamentado las Estrategias de la Cooperación Internacional, siempre han cumplido el papel del Conocimiento como un elemento central para la mejora de las condiciones de vida y del progreso económico y social. (...). Una cooperación ajustada a cada contexto local, y articulada con las políticas nacionales, ofrece mayores garantías de sostenibilidad (Jesús-Sebastián, 2007).

Muchos observadores subrayaron la importancia crucial de capital humano en particular como logrado por la educación, al progreso económico (Lucas, 1988 y Mankiw, Romer y Weil, 1992). Una abundancia de personas instruidas ocasiona un nivel alto de productividad de trabajo. Esto también implica un número más grande de trabajadores cualificados y la capacidad mayor de absorber la tecnología avanzada de países desarrollados. El nivel y la distribución de logro educativo también tienen un impacto sobre resultados sociales, como la mortalidad infantil, la fertilidad, la educación de niños, y la distribución de ingreso (Barro y el Sotavento, 1994; de Gregorio y Sotavento, 2002; Breierova y Duflo, 2004; Cuchillero et al., 2006. Citado en Barro y Lee, 2010)

Para Báez (2008) la educación es incluida en los sectores básicos del desarrollo económico. Lo que significa que la cuestión de la educación hoy más que nunca, es un sujeto importantísimo. A este efecto, forma parte de los objetivos de Desarrollo Sostenible del Milenio. El Groupe de la Banque Mondiale (2017) subraya que Costa de Marfil necesita una diversificación de su economía que implica una reforma de su sistema de educación y de aprendizaje, porque hace falta competencia para producir más y mejor y eso se adquiere en la escuela y en la formación. Pero desgraciadamente, el país se encuentra hoy muy lejos de los estándares en términos de capital humano, y existe urgencia en sostener el esfuerzo de diversificación por un mejoramiento de las competencias en el país.

Además, el área de la educación no es desconocida de la Cooperación Española porque tiene ya cooperaciones a nivel de la educación que se ejecuta por ejemplo en Senegal como participación al desarrollo de este país. Allí los objetivos de la Cooperación Española fueron: (1) el desarrollo de programas de radio educativa, (2) el apoyo al programa de educación para todos en Senegal, (3) el apoyo a los centros educativos en el medio rural y suburbano, (4) el

fortalecimiento de la educación superior a través de un programa de becas e intercambios.

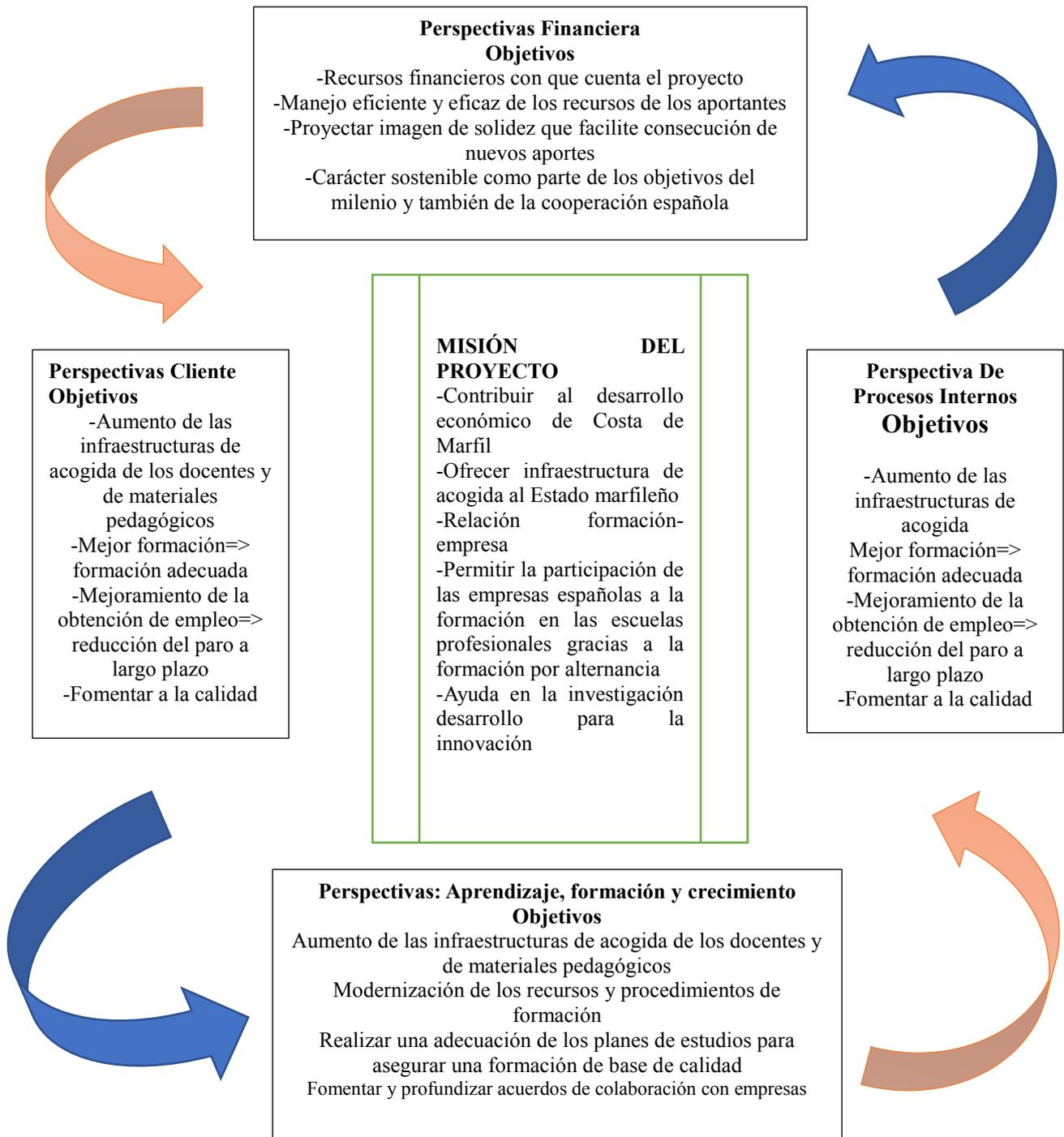
(Ministerio de los Asuntos Exteriores y de Cooperación y AECID, 2005)

Nuestro proyecto de Cooperación entre España y Costa de Marfil vinculado a la educación entonces es un proyecto sostenible a corto y a largo plazo. Y por suerte, los partenariados privados-públicos son, centro de la estrategia de la Costa de Marfil desde su vuelta a la estabilidad política.

- **Análisis DAFO del proyecto**

<b>FUERZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyecto innovador</li> <li>- El proyecto va a permitir a los responsables del sistema educativo de la Costa de Marfil conocer y aprender las técnicas y métodos utilizados en el sistema escolar español</li> <li>- El proyecto permitirá al sistema educativo de Costa de Marfil enfrentarse al desafío de la competitividad al nivel internacional</li> <li>- El proyecto va a contribuir al fortalecimiento o al fomento de las capacidades del sistema educativo de Costa de Marfil</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esta cooperación puede imponer las prácticas culturales españolas</li> <li>- Este modelo puede no tener en cuenta de las realidades sociales de los marfileños</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potenciar la adquisición de competencia</li> <li>- Fácil inmersión e integración de los estudiantes marfileños en España</li> <li>- Adaptación de los estudiantes de Costa de Marfil a poder trabajar en un entorno multicultural</li> <li>- Posibilidad de obtención de becas de estudios para seguir estudiando en España</li> <li>- Internalización del estudiante marfileño</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ausencia de financiación</li> <li>- El proyecto puede encontrar dificultades de aceptación a la hora de toma de decisión</li> <li>- Rechazo de las proposiciones de los expertos españoles en materia de enseñanza</li> </ul>

- **Aplicación del Cuadro de Mando Integral al Proyecto:**



## **CONCLUSIONES**

Se han puesto de relieve las razones que justifican una propuesta de Cooperación entre España y Costa de Marfil.

Denotamos que esta propuesta de Cooperación se sitúa a nivel de la Educación, porque la Formación es un elemento de gran importancia y uno de los primeros pasos hacia el Desarrollo. Resulta que Costa de Marfil es un país favorable y receptor en lo que concierne a la Educación porque forma parte de sus objetivos de desarrollo a corto y largo plazo. Pensamos que este proyecto podría ser sostenible en el tiempo.

## CONCLUSION GENERAL

Este trabajo ha perseguido a lo largo de su desarrollo, conseguir los cuatro objetivos que nos propusimos, (1) definir la cooperación para el desarrollo haciendo una comparación con la cooperación internacional, (2) identificar cuáles son los sectores donde se puede desarrollar la cooperación para el desarrollo y cuáles son las metas de la cooperación al desarrollo, (3) describir lo que es la cooperación para el desarrollo entre España y los países en vía de desarrollo en el caso de Costa de Marfil y estudiar los efectos de esta cooperación en el tejido industrial y empresarial de Costa de Marfil y España, (4) proponer un proyecto de cooperación y enunciar las actividades básicas con las entidades que pueden participar a esta futura cooperación.

Los objetivos que guiaban nuestro trabajo fueron alcanzados. La revisión de la literatura nos muestra que el sentido de la palabra de la Cooperación se entiende más según el contexto en el cual se emplea y que los conceptos de Cooperación para el Desarrollo y de la Cooperación Internacional para el Desarrollo, hoy en día, se fusionan en sus definiciones teniendo como raíz, *la ayuda al desarrollo*. También, hemos observado cómo actúa España en esta materia para el crecimiento y mejora de los países en desarrollo como Costa de Marfil, dando un ejemplo de sus acciones para saber un poco más como trabaja en este ámbito. Para finalizar, tratamos de forma breve la situación económica y social que puede ser receptora de un futuro proyecto de cooperación de Costa de Marfil con España, lo cual sería un proyecto innovador y un logro dada la favorable situación del país receptor de las ayudas.

Además, quisimos poner de relieve que no existen cooperaciones importantes para el desarrollo de ambos países en conjunto, y que Costa de Marfil no forma parte de los países destinados a recibir ayuda para el desarrollo por parte de España.

Este proyecto de cooperación tiene por objeto dar no solo una mejora perspectiva del futuro a Costa de Marfil, como también a España, en términos de mano de obra, en el caso donde algunas empresas españolas decidan deslocalizarse allí.

Queremos resaltar en este trabajo que la Cooperación para el Desarrollo es un asunto siempre de actualidad. Proporciona la oportunidad a todos los países beneficiarse para un mejor bienestar a través del desarrollo, que les puede permitir hacer frente a los retos de la globalización. Prepara a los beneficiarios a enfrentarse a este mundo tan competitivo, y también permite a las empresas, a los gobiernos y a todas las entidades que incluye, obrar para un mundo con menos desigualdades otorgando oportunidades de un mejor desarrollo socioeconómico. Por eso podemos decir que las cooperaciones en favor del desarrollo no están tan lejos del mundo empresarial. Porque *“La Cooperación para el Desarrollo agrega a las practicas que derivan y representan un papel muy particular en la formación de capital social, ya que cada uno de los actores de la sociedad está en el derecho de esperar que su abnegación por la comunidad llegue a proporcionarle beneficios en compensación, lo que refuerza los comportamientos de cooperación.”* (Briones-Peñalver, 2017)

Nuestra propuesta del proyecto de cooperación encuentra sus razones en que a pesar de que Costa de Marfil disponga de una buena coyuntura económica, le queda todavía muchos esfuerzos económicos y sociales, que al fin y al cabo son de carácter solidario y colaborativo, teniendo en cuenta otros países del mundo como España, para seguir desarrollándose. A este propósito, su gobierno estableció programas (PND) en favor del desarrollo, pero todos los

objetivos no fueron cumplidos, sobre todo los objetivos a nivel de la educación. Es entonces en este sentido que hemos propuesto un proyecto de cooperación para el desarrollo entre ambos países a nivel educativo. Primero porque este proyecto entra en las visiones de Costa de Marfil que obra para mejorar su sistema educativo (porque forma parte de sus estrategias a largo plazo de diversificación de su economía), considerando dar una formación de calidad capaz de responder a las exigencias del mundo del trabajo y obrar así para el desarrollo y luchar contra el paro. Segundo, porque la educación forma parte de los Objetivos de Desarrollo Sostenible del milenio. Finalmente, porque África forma parte de las prioridades de la cooperación española y que así se cumple la ley a favor de la cooperación internacional elaborada por España.

La presentación del proyecto subraya ventajas considerables, pero presenta también debilidades y amenazas. Sin embargo, consideramos que es un proyecto sostenible porque pensamos que pueden beneficiarse mutuamente ambos países.

Después de haber visto y estudiado lo que se refiere a las cooperaciones entre los países del Norte y del Sur, retenemos que, la cooperación, aunque se establezca entre empresas o entre países, constituye un instrumento que mejorará y acrecentará al desarrollo económico. Como en el caso de una empresa, la Cooperación favorece el aprendizaje y el fomento del conocimiento. Permite incrementar y compartir las relaciones entre las entidades implicadas, mejorando sus capacidades. Por eso, en este trabajo fin de estudios se intenta proponer, pensamos una fructífera relación de la futura Cooperación entre España y Costa de Marfil, tanto a corto plazo como a largo plazo.

## BIBLIOGRAFÍA

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) (2013). *CADRE D'ASSOCIATION PAYS ESPAGNE-SENEGAL*. Recuperado en <https://aecid-senegal.sn/aecid-senegal/accords-de-cooperation/>
- Agence pour le Commerce Extérieur. (2017). *REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE*. Recuperado en [https://www.abhace.be/sites/default/files/Economic\\_studies/country\\_study/ivoorkust\\_landenstudie\\_fr\\_def.pdf](https://www.abhace.be/sites/default/files/Economic_studies/country_study/ivoorkust_landenstudie_fr_def.pdf)
- Alonso, J.A y Glennie, J. (2015). *¿Qué es la cooperación para el desarrollo? Informes de política para el Foro sobre Cooperación para el Desarrollo de 2016*, Development Cooperation Forum, (nº1) febrero 2015. Recuperado en <http://archive.ipu.org/splz-nairobi16/policy-brief-sp.pdf>
- Álvarez Orellana S.M. (2012). Una introducción a la cooperación internacional al desarrollo. *REDUR*, ISSN-e 1695-078X (10), pp285-309, recuperado en <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4104832>
- Agence de promotion des exportations de Côte d'Ivoire (APEX-CI) (2014), *Rapport provisoire sur la compétitivité des entreprises ivoiriennes*. Recuperado en <http://news.abidjan.net/documents/docs/Finale.pdf>
- ----- (2014). *Rapport final: Etude sur la compétitivité des entreprises ivoiriennes*. Recuperado en <http://knowledge.uclga.org/Etude-sur-la-competitivite-des-entreprises-ivoiriennes.html>
- Báez Melián, J. M. (2008). Un análisis crítico del actual sistema internacional de cooperación al desarrollo. *Estudios Económicos de Desarrollo Internacional, Euro-American Association of Economic Development*, 8 (2), pp 21-40

- Barro, R.J. y Lee, J.-W. (2013). A new data of educational attainment in the world, 1950-2010. *Journal of Development Economics, Elsevier, 104* (c), pp 184-198. Doi: 10.3386/w15902
- Boletín Oficial del Estado (1998). Ley 23/1998, de 7 de julio, de Cooperación Internacional para el Desarrollo. *Jefatura del Estado, BOE*, (162), Referencia: BOE-A-1998-16303.
- Boni Aristizábal, A., Calabuig Tormo, C., Cuesta Fernández, I., Gómez-Torres, M., Lozano Aguilar, J. F., Monzó Balbuena, J.M., Torres Martínez, A. J., (2010). *La Cooperación Internacional para el Desarrollo* (1ª ed). Valencia, España : Editorial dela Universitat Politècnica de València
- BUSINESS FRANCE, (2016). *Fiche pays: Côte d'Ivoire*. Recuperado en [www.export.businessfrance.fr](http://www.export.businessfrance.fr)
- Briones-Penalver, AJ. (2017). La cooperación entre empresas y los proyectos de cooperación al desarrollo en el ámbito y las entidades de Economía Social, 311-324. En el libro *Homenaje al profesor Dr.d. Pedro Luento*, siendo Savador Marin Hernandez (coord.). Contabilidad, Auditoria y empresa en una Economía Global, Colegio Oficial de Economistas de la Región de Murcia, ISBN: 978-84933070-3-5
- Chiani, A. M. y Scartascini del Río, J. B. (coord.), (2009). *La cooperación internacional : herramienta clave para el desarrollo de nuestra región* (1a ed.). Buenos Aires, Argentina : Konrad Adenauer Stiftung.
- Cejudo, C. R. (2007). Capacidades y libertad. Una aproximación a la teoría de Amartya Sen. *Revista Internacional de Sociología*, 65 (47), pp9-22 <https://doi.org/10.3989/ris.2007.i47.50>
- Celorio, G. y Lopez sz Munain, A. (2006). *Diccionario de educación para el desarrollo*. Bilbao: Hegoa
- Cunego, A. y Sanjuán, S. R. (2014). *Introducción al sistema de cooperación al Desarrollo. Paradigmas, actores y perspectivas*. Madrid, España :edición AECID

- Département Fédéral des Affaires Etrangères de l'Ambassade de Suisse Abidjan. (2017). *COTE D'IVOIRE : rapport économique 2017*. Recuperado en <https://www.s-ge.com/sites/default/files/cserver/publication/free/rapport-economique-cote-d-ivoire-eda-2017-06.pdf>
- Delcourt, L. (2018). *Definition Coopération*. Recuperado en <http://www.labelleouvrage.fr/cooperation-definition-ouvrage-definition/#Coop%C3%A9ration>
- DG Trésor-SER d'Abidjan. (2017). *SITUATION ECONOMIQUE ET FINANCIERE DE LA COTE D'IVOIRE*. Recuperado en <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Ressources/File/433253>
- Duarte Herrera, L., González Parias, C. y Mesa Bedoya, J. (2017). Retos de la Cooperación Internacional para el Desarrollo en Colombia. *Estudios Internacionales*, 49 (188), pp 111-146. Doi:10.5354/0719-3769.2017.47922
- Duarte Herrera, L. K. y González Parias, C.H. (2014). Origen y evolución de la cooperación internacional para el desarrollo. *Panorama*, 8 (15), 117-131
- Fernández-Salineró, M.C. (1999). El diseño de un Plan de Formación como estrategia de desarrollo empresarial: estructura, instrumentos y técnicas. *Revista Complutense de Educación* ISSN: 1130-2496 1999. vol 10 (num 1) pp181-242, recuperado en <https://revistas.ucm.es/index.php/RCED/article/viewFile/RCED9999120181A/17245>
- Fondo Monetario Internacional (FMI) (2016). *Côte d'Ivoire : Documents de Développement Économique — Plan National de Développement, 2016–2020* (Rapport du FMI n°16/388). Recuperado en <https://www.imf.org/~media/Files/Publications/CR/2016/cr16388f.ashx>
- Gabas, J-J., Pesche, D., Ribier, V., y Campbell, B. (2014). Nouveaux regards sur la coopération pour le développement et ses transformations. *Mondes en développement*, 1 (165), pp 7-22. doi :10.3917/med.165.0007

- Groupe de la Banque Mondiale. (2017). *Situation économique en Côte d'Ivoire : Et si l'Émergence était une Femme*, (5<sup>ed</sup>). Recuperado en <http://www.caiddp.ci/uploads/3c4c25c9866b1e13a3f3a291df0f215e.pdf>
- ----- (2017) *LE DEFIT DES COMPETENCES : Pourquoi la Cote d'Ivoire doit reformer son système éducatif*, (4<sup>ed</sup>) Recuperado en <http://documents.worldbank.org/curated/en/489601485265757400/pdf/112243-WP-FRENCH-PUBLIC-Cote-dIvoire-4th-economic-update-feb2017-ligth.pdf>
- Inocencia M<sup>a</sup> Martínez León y Antonio Juan Briones P., (2004). *La cooperación como una herramienta de aprendizaje. una aproximación empírica*, UPCT (Universidad Politécnica de Cartagena)
- Jesús Sebastián (2007). Conocimiento, cooperación y desarrollo. *Revista CTS*, 3 (8), pp 195-208.
- Ministère de l'Économie et des Finances (2017). *Note sur la situation économique en Côte d'Ivoire 2017-2018*. Recuperado <http://www.gouv.ci/doc/1515623218NOTE-SITUATION-ECONOMIQUE-CI-2017-2018.pdf>
- Ministerio de los Asuntos Exteriores y de Cooperación. (2001). *Plan director de la cooperación española 2001-2004*. Madrid, España : MAEC. Secretaria de Estado para la cooperación Internacional y para Iberoamérica.
- ----- (2005) *Plan director de la cooperación española 2005-2008*. Madrid, España : MAEC. Secretaria de Estado para la cooperación Internacional y para Iberoamérica.
- -----(2009) *Plan director de la cooperación española 2009-2012*. Madrid, España : MAEC. Secretaria de Estado para la cooperación Internacional y para Iberoamérica.

- -----(2013) *Plan director de la cooperación española 2013-2016*. Madrid, España: MAEC. Secretaria de Estado para la cooperación Internacional y para Iberoamérica.
- ----- (2016) *Plan director de la cooperación española 2016-2018*. Madrid, España : MAEC. Secretaria de Estado para la cooperación Internacional y para Iberoamérica
- -----(2018) *V Plan director de la cooperación española 2016-2018*. Madrid, España : MAEC. Secretaria de Estado para la cooperación Internacional y para Iberoamérica.
- Ministerio de los Asuntos Exteriores y de Cooperación y AECID, (2005). Documento de Estrategia País 2005-2008: Cooperación Española Senegal. Recuperado en [http://www.aecid.es/Centro-Documentacion/Documentos/Planificaci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica%20por%20pa%C3%ADses/DEP\\_Senegal\\_2005\\_2008.pdf](http://www.aecid.es/Centro-Documentacion/Documentos/Planificaci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica%20por%20pa%C3%ADses/DEP_Senegal_2005_2008.pdf)
- Mascaraque, B. P. (1991). La política española de Cooperación al Desarrollo del África Subsahariana. *Cuadernos de Historia contemporánea*, 13, pp 205-220. Recuperado en <http://revistas.ucm.es/index.php/CHCO/article/view/CHCO9191110205A>
- Murguialday, C., Pérez De Armiño, K. y Eizagirre, M. (2000). *Diccionario de acción humanitaria y cooperación al desarrollo*. Bilbao/Barcelona, España : Icaria Editorial, Hegoa, Facultad de Ciencias Economicas, Universidad del País Vasco.
- Oficina Económica y Comercial de España en Abiyán (OECEA), (2017). Guía de país : Costa de Marfil, recuperado en <http://www.comercio.gob.es/tmpDocsCanalPais/E124A5F1762D189B5C438F6C87D37089.pdf>
- Regards du Sénégal (2013). 25 ans de l'AECID, NUMÉRO SPECIAL de Novembre 2013. Recuperado en <http://www.aecid.es/Centro->

[Documentacion/Documentos/documentos%20adjuntos/Miradas%20franc%C3%A9s.pdf](#)

- Robert, P. (2017). *Dictionnaire Le Petit Robert de la langue française*. Paris : Le Robert
- Socas, N y Hourcade, O. (2009). La cooperación internacional. En A. M. Chiani y J. B. Scartascini del Río (Coord.), *La cooperación internacional : herramienta clave para el desarrollo de nuestra región* ( pp 19-50). Buenos Aires, Argentina : Konrad Adenauer Stiftung.
- Sanahuja, J.A (2001). Dele interés nacional a la ciudadanía global : la ayuda al desarrollo y las transformaciones de la sociedad. En M.G. Galán y J. A. Sanahuja (coord.), *La cooperación al desarrollo en un mundo en cambio : perspectivas sobre nuevos cambios de intervención* ( pp 53-127). Madrid, España: CIDEAL.
- Sanchez, C.S. (1991). *Tecnología de la educación*. Madrid: SANTILLANA AULA
- Sanfiel Fumero, M. A. (2003). *Estrategias de cooperación como origen de ventajas competitivas en la relación fabricante–distribuidor*(Tesis doctoral, Universidad de la Laguna). Recuperado en <https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=1120>
- Tassara, C. (2012). Relaciones internacionales et cooperación al desarrollo: Políticas, actores y paradigmas. En J.A. Taborda (ed.), *Debates sobre Cooperación Internacional para el Desarrollo* (pp 15-81). Bogota, Colombia : ELACID.
- Valcarcel, M. (2006). *Génesis del concepto y enfoques sobre el desarrollo*. Recuperado en <http://departamento.pucp.edu.pe/ciencias-sociales/sociologia/sociologia-publicaciones/sociologia-documentos/genesis-y-evolucion-del-concepto-y-enfoques-sobre-el-desarrollo/>

## WEBGRAFÍA

[http://cepici.ci/?tmp=single\\_actu&p=secteurs-porteurs&artcl=59](http://cepici.ci/?tmp=single_actu&p=secteurs-porteurs&artcl=59)<http://www.ccifci.org/ccif-ci/>

<http://www.ccifci.org/ccif-ci/>

<http://export.businessfrance.fr/Cote-d-Ivoire/librairie-specialisee.html>

<http://www.apci.gob.pe/index.php/cooperacion-tecnica-internacional2/glosario-de-terminos>

<https://www.agci.cl/index.php/que-es-la-cooperacion>